



Gävle Energi

ÅRSREDOVISNING 2018



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Års- och Hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2018

Styrelsen och verkställande direktören avger följande Års- och Hållbarhetsredovisning och Koncernredovisning.

Vd har ordet	3
Flerårsöversikt	4
Hållbarhetsredovisning	5
Förvaltningsberättelse	20
Bolagsstyrningsrapport	22
Förslag till vinstdisposition	24
Resultaträkning	25
Balansräkning	26
Förändringar i eget kapital	28
Kassaflödesanalys	29
Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	30

VD HAR ORDET

Ett ännu större förtroende från våra kunder

Gävle är en stad som växer. Det innebär i normalfallet att även energibolaget i den växande staden växer. Det som är särskilt glädjande under året är att antal kundavtal växer väsentligt snabbare för Gävle Energi än stadens tillväxt ger vid handen. Anledningen till tillväxten är att det under året tillkommit nya kunder, men också att befintliga kunderna väljer fler tjänster från Gävle Energi.

Under 2018 har det också varit en rolig och angelägen uppgift att få bidra till att möjliggöra för Microsoft att etablera sig i Gävle.

Ett ännu bättre resultat

2018 var ännu ett framgångsrikt år vad det gäller omsättnings-, resultat- och effektivitetsutveckling. Gävle Energi-koncernens resultat förbättras genom ett målmedvetet arbete att göra allt det vi gör lite smartare och lite bättre hela tiden, till fromma för kunder, medarbetare, ägare och samhället i stort.

En ännu bättre miljöprestanda

Bolaget mäter inte bara framgång i termer av försäljningssiffror och ekonomiskt resultat. Därför är vi väldigt glada att konstatera att vår påverkan på miljön i vår omvärld är så liten som möjligt. All el bolaget säljer är producerad från förnybara källor. Vårt fjärrvärmenät försörjs till 100 procent av förnybara källor, där en stor del är spillvärme från BillerudKorsnäs pappersbruk i Bomhus och värme från det, med just BillerudKorsnäs, gemensamt ägda Bomhus Energi.

Inför framtiden

I energisektorn räcker det inte att vila på gångna års lagrar, hur goda resultat man än uppvisat. Teknik-, miljö- och samhällsutvecklingen ställer som krav att ett energiföretag måste vara berett att förändras med utvecklingen och kunna hantera förändrade förutsättningar.

För att fortsätta att vara relevanta även i framtiden kommer arbetet med att digitalisera, automatisera och effektivisera verksamheten fortgå även under kommande år.

Att digitalisera och automatisera innebär för oss ett mera holistiskt angreppssätt än att bara göra snygga kundgränssnitt på webb eller i app. Det handlar också om att de bakomliggande leveransprocesserna integreras och automatiseras. Dessutom är tanken att planering, styrning, övervakning, drift- och underhållsprocesser och rapportering förknippat med förvaltandet av koncernens infrastrukturtillgångar ska digitaliseras och automatiseras på ett ändamålsenligt sätt. Genom att se till hela verksamheten är avsikten att förbättra kundupplevelsen och öka effektiviteten samtidigt som möjligheten att minska miljöpåverkan ytterligare ska tillvaratas.



Håkan Jönsson
Verkställande direktör

Flerårsöversikt

Koncernens och moderbolagets ekonomiska utveckling i sammandrag

Koncern	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Rörelsens intäkter (mnkr)	1 171	1 087	1 061	1 017	1 006	1 050	1 086	1 055	1 142	1 003
Rörelseresultat (mnkr)	207	197	200	181	161	158	163	135	126	144
Resultat efter finansnetto (mnkr)	190	181	175	159	129	128	119	96	95	113
Nettomarginal (%)	16,3 %	16,6 %	16,5 %	15,6 %	12,9 %	12,2 %	10,9 %	9,1 %	8,3 %	11,3 %
Resultat efter finansnetto/Anställd (tkr/st)	870	848	843	790	664	669	619	489	496	584
Balansomslutning (mnkr)	2 528	2 402	2 274	2 240	2 371	2 279	2 339	2 264	2 270	2 102
Eget kapital (mnkr)	1 366	1 284	1 157	1 106	1 177	1 016	942	775	735	734
Soliditet (%)	56 %	55 %	53 %	51 %	51 %	46 %	42 %	36 %	34 %	37 %
Investeringar, brutto (mnkr)	287	303	244	176	128	110	178	209	289	269
Avkastning på eget kapital (%)	13,9 %	14,3 %	14,9 %	13,4 %	11,4 %	12,5 %	13,2 %	12,5 %	12,2 %	15,3 %
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	10,2 %	10,5 %	11,0 %	9,8 %	8,3 %	8,6 %	8,5 %	8,6 %	7,5 %	9,3 %
Avkastning på totalt kapital (%)	8,3 %	8,5 %	8,9 %	8,1 %	6,9 %	7,2 %	6,9 %	7,2 %	5,8 %	7,2 %
Medeltalet anställda	219	213	208	201	195	191	192	196	191	194

Moderbolaget	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Rörelsens intäkter (mnkr)	866	848	814	773	734	749	743	687	713	698
Resultat efter finansnetto (mnkr)	144	101	118	87	91	74	59	60	68	78
Nettomarginal (%)	16,7 %	11,9 %	14,5 %	11,3 %	12,4 %	9,9 %	7,9 %	8,7 %	9,5 %	11,2 %
Balansomslutning (mnkr)	2 149	2 021	1 890	1 832	1 936	1 806	1 784	1 692	1 593	1 463
Soliditet (%)	46 %	47 %	47 %	48 %	52 %	46 %	42 %	34 %	33 %	36 %
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	9,9 %	7,9 %	9,8 %	7,2 %	7,5 %	6,9 %	6,3 %	6,7 %	7,3 %	8,7 %
Medeltalet anställda	219	213	208	201	195	191	192	196	191	194

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

Gävle Energi har verkat i och för Gävle i över 125 år. I dag bedriver bolaget verksamhet inom värme, kyla, energiproduktion, elnät, elhandel, kommunikation och energitjänster. Bolaget har tre dotterbolag med olika äganden, Gävle Kraftvärme AB 100 procent, Gävle Energisystem AB 95 procent, Bionär Närvärme 59 procent. Bolaget har dessutom tre intressebolag. Det är Bomhus Energi AB 50 procent, för ång- och kraftvärmeleveranser, Gästrike Ekogas AB 49 procent som producerar och säljer biogas samt Norrskan AB 12,77 procent, som erbjuder datakommunikation via fibernät.

Bolagets framgång och drivkraft bygger på medvetna långsiktiga satsningar på hållbarhet där god ekonomi, miljö, effektivitet, kvalitet och leveranssäkerhet är faktorer som är centrala. Det dagliga arbetet präglas av ett aktivt engagemang för samhällsutveckling och miljöarbete där kundbehov och samverkan med intressenter prioriteras. Bolaget erbjuder hållbar och trygg infraservice dygnet runt.

Styrning och organisation

Ägardirektiv

Bolagets ägare styr genom ägardirektiv. Där framgår bland annat att bolaget, med en helhetssyn på ekonomi, service och miljö, ska tillgodose behovet av produkter och tjänster från en affärsmässig grund. Bolaget ska med hög leveranssäkerhet bedriva produktion, distribution, köp, försäljning och handel med el, värme, biogas, kyla och tele- och datakommunikation samt därmed förenlig verksamhet. Särskild vikt läggs också på utveckling, samverkan och ett aktivt arbete med klimat- och miljöfrågor. Bolaget ska ha konkurrenskraftiga taxor och avgifter. Investeringsverksamheten ska baseras på en helhetssyn.

Ägarens mål

Balanserad styrning tillämpas. De kommunövergripande målen gäller i tillämpliga delar inom de fyra perspektiven invånare och kunder, medarbetare, hållbar tillväxt och ekonomi.

Resultat efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar, men före bokslutsdispositioner, ska vara 144 mnkr, varav minst 85 mnkr lämnas i utdelning/koncernbidrag till moderbolaget.

Alla bolagen inom koncernen som ägs till mer än 50 procent har politiskt tillsatta styrelser som utses av Kommunfullmäktige. Styrelsen beslutar budget, med investeringsplan, strategisk plan och policyer enligt gällande delegationsordning. Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas när det gäller till exempel större investeringar, principiella taxekonstruktioner, bolagsförändringar och frågor av principiell beskaffenhet. Inom ramen för budget och verksamhetsplaner har VD och affärsområdeschefer rätt att ta beslut inom vissa nivåer och områden som styrs av beslut och delegationsordningen.

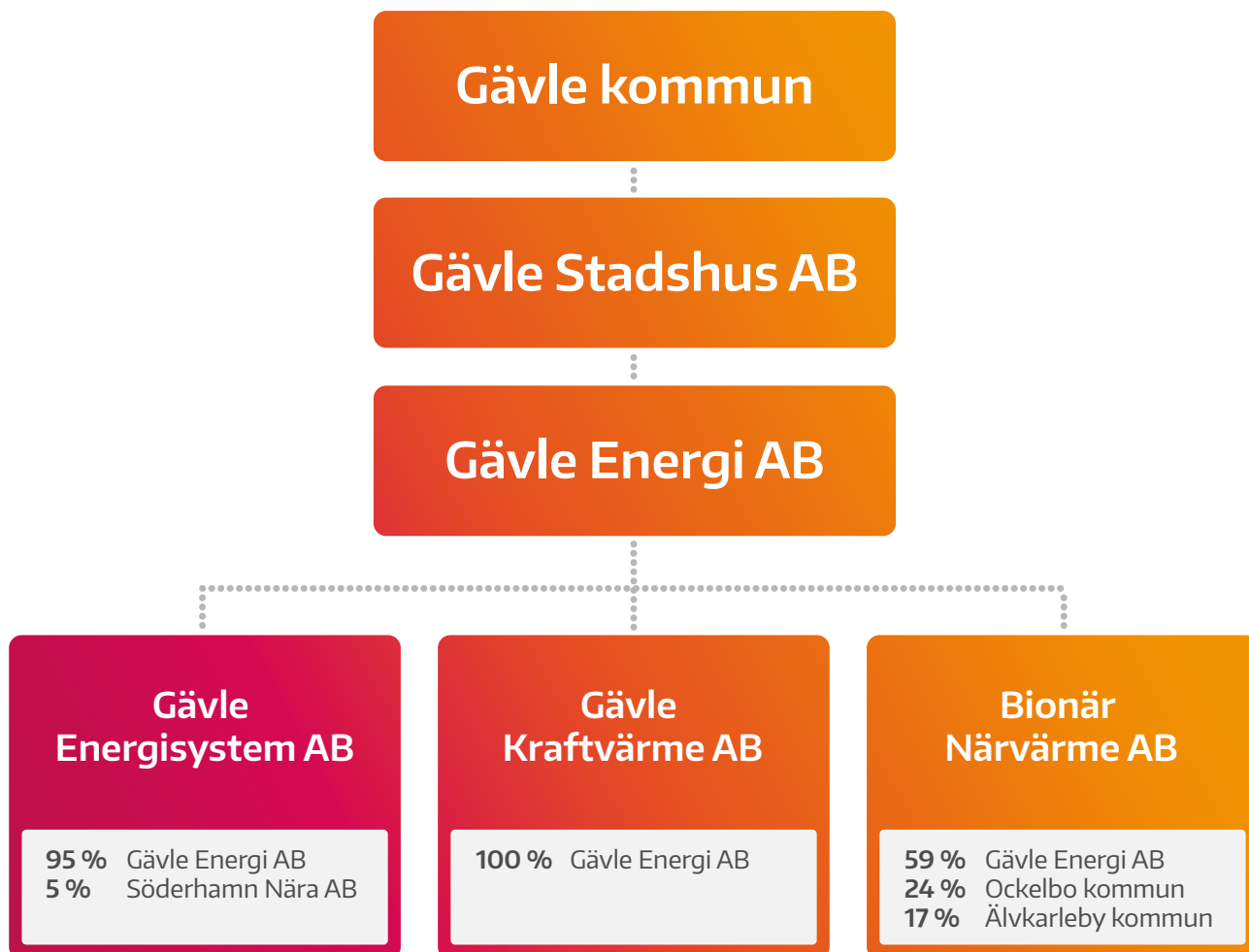
Bolaget är miljö- och kvalitetscertifierat och har under 2018 reviderats enligt ISO 9001:2015 och 14 001:2015. De externa revisorerna har godkänt bolagets verksamhetsledningssystem och certifikaten kvarstår. Enligt revisorernas utlåtande är bolagets ledningssystem anpassat till verksamheten, har förmågan att hantera relevanta krav och uppnå förväntat resultat. För uppföljning och kontroller finns inom bolaget internrevision, besiktningar, egenkontroll, rapportering med mera.

Till grund för den långsiktiga verksamhetsstyrningen ligger Strategisk plan 2015-2025.

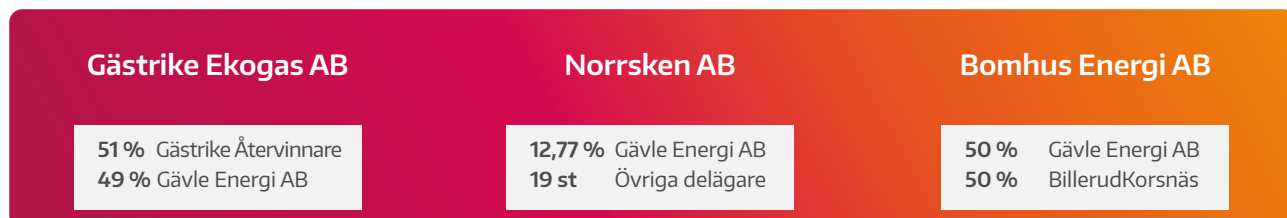
Affärsidé: Med starkt engagemang för Gävle och regionen tillför vi energi som skapar ett hållbart samhälle.

Uppdrag: Gävle Energi ska bidra till att utveckla Gävle till en av Sveriges bästa städer att bo och verka i.

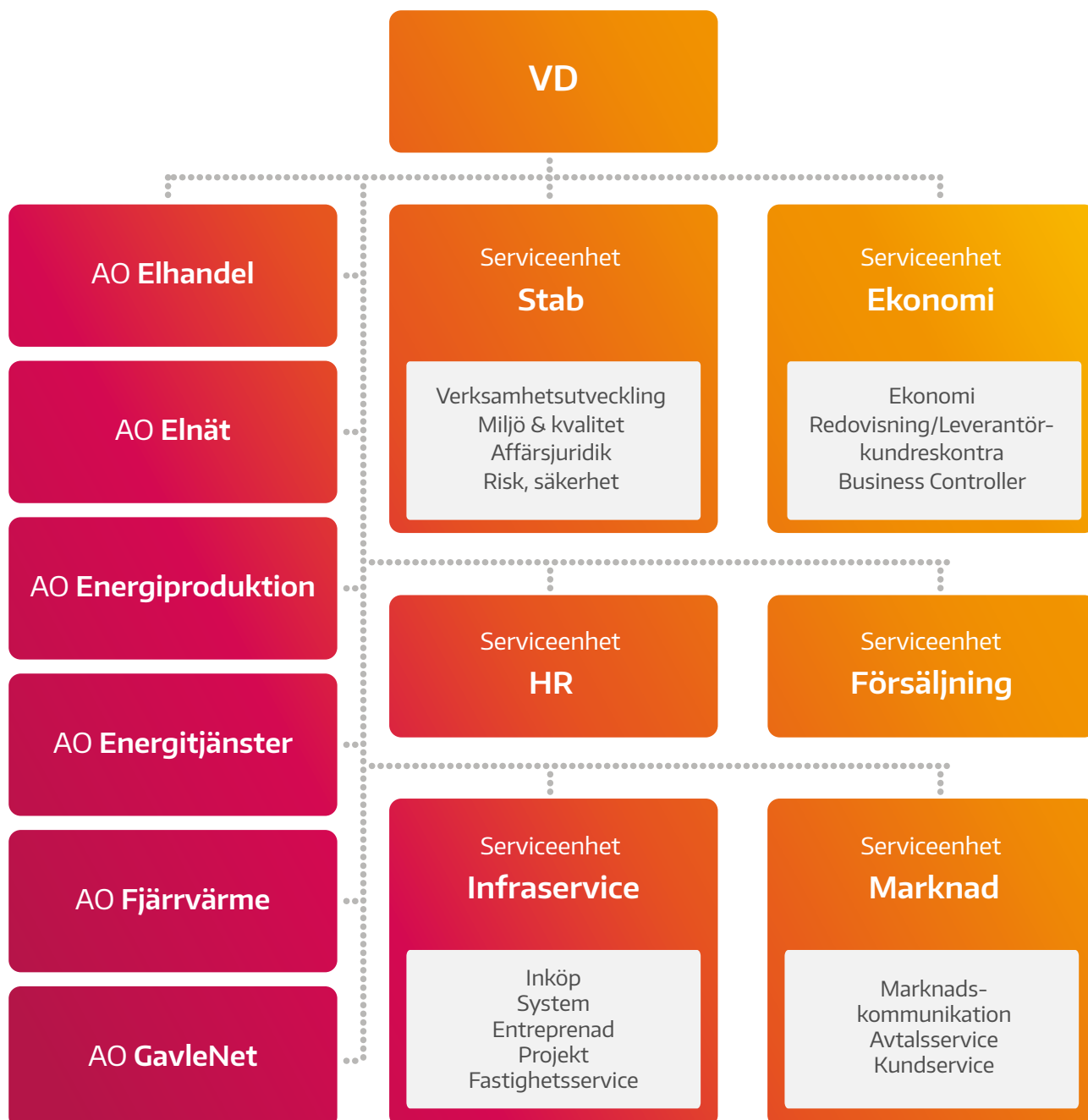
Ägarförhållanden



Intressebolag



Organisation



Korta fakta 2018

1892

ÅR

1,2

MILJARDER SEK
NETTOOMSÄTTNING

190,4

MILJONER SEK
RESULTAT

109 146

KUNDAVTAL

219

MEDARBETARE

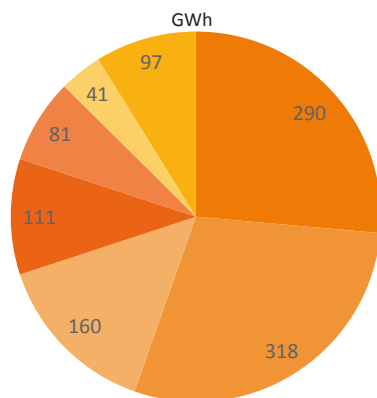
6

AFFÄRSOMRÅDEN

6

SERVICEENHETER

1097 GWh



Fjärrvärme BillerudKorsnäs 290

Fjärrvärme Gävle Energi 318

Fjärrvärme Bomhus Energi 160

Värme Bionär 111

El från Olga 81

El från Vattenkraft 41

El från Bomhus Energi 97

42

PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

100

FJÄRRVÄRME

97,5

BIONÄR

100

EL

PROCENT FÖRNYBART

Bakgrund

Gävle Energis koppling till de globala målen

De globala målen och Agenda 2030 är den mest ambitiösa överenskommelsen för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. I begreppet hållbar utveckling integreras de tre dimensionerna av hållbarhet: social, ekonomisk och miljömässig. Med de globala målen har världens ledare

förbundit sig att uppnå tre saker fram till år 2030: att avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen och att lösa klimatkrisen.

Med hjälp av de globala målen är vi den första generationen som kan utrota fattigdomen och den sista som kan bekämpa klimatförändringarna.



Vår verksamhet har koppling till de globala målen med ett självklart och extra starkt engagemang i målen 4) Utbildning, 5) Jämställdhet, 7) Hållbar energi för alla, 8) Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 9) Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, 11) Hållbara städer och samhällen, 12) Hållbar konsumtion och produktion, 13) Bekämpa klimatförändringarna och 15) Ekosystem och biologisk mångfald.

Några exempel på våra kopplingar till de globala miljömålen:



Aktivt arbete i samverkan med högskola, forskning, gymnasium, grundskola och förskola.



Arbetar medvetet för jämställdhet, men fördelningen mellan antal anställda kvinnor och män är fortfarande ojämn.



Erbjuder enbart energi från förnybara energikällor. Det är ett av våra många bidrag för att skapa en mer hållbar miljö för oss alla. För oss är det ett självklart val.



Grundläggande för kommunala energibolag.



Samverkar för hållbar industri och är infrastrukturbyggare i kommunen.



Drivkraften för oss är att bidra aktivt och skapa goda förutsättningar för boende och verksamhetsutövare.



Bolaget gör det enkelt att konsumera rätt energi och rätt mängd klimatsmart energiproduktion. Vår värmeproduktion är bland de allra klimat- och resurseffektivaste i Sverige, enligt branschorganisationen Energiföretagen Sverige.



Långsiktigt arbete med att fasa ut den fossila oljan är klar och arbetet har övergått allt mer i att resurseffektivisera.



Långsiktigt arbete för att få energiproduktion och biologisk mångfald att samsas i Gavleån, där vi har våra vattenkraftverk.

Policyer och riktlinjer i hållbarhetsarbetet

För den strategiska inriktningen i hållbarhetsarbetet har bolaget ett antal policyer som beslutats av styrelsen. Hållbarhetspolicyen innefattar samtliga hållbarhetsområden och redovisas här i sin helhet. I efterföljande redovisning finns utdrag ur hållbarhetspolicyen under respektive område. Arbetet och resultatet redovisas därefter.

Hållbarhetspolicy

Godkänd av styrelsen 2018-10-18.

Ansvar

Bolaget tar ett hållbart ansvar för alla delar i verksamheten. På ett affärsmässigt sätt ska bolaget aktivt delta i utvecklingen av hållbara och effektiva energi- och tekniklösningar i form av el, värme, biogas, kyla, tele- och datakommunikation och därtill hörande energitjänster.

Hållbarhet för oss

Hållbar utveckling tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers behov.

Bolaget har en helhetssyn på ekonomi, service, säkerhet och miljö för att möta behovet av produkter och tjänster hos olika kundkategorier utifrån en affärsmässig grund.

Bolagets miljömässiga och sociala ansvarstagande går hand i hand med dess konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet. Genom samarbete och systematiskt arbete tar vi ansvar för samhällsnyttan och främjar en långsiktigt god samhällsutveckling.

Bolaget stimulerar medarbetarna till engagemang och ansvar i hållbarhetsarbetet genom delaktighet, utbildning och information.

Lagkrav, andra myndighetskrav och ägardirektiv utgör grunden i vårt hållbarhetsarbete.

Miljö – minska vår egen och andras påverkan

Bolagets produkter och tjänster ska medverka till en ökad resurseffektivitet och minskad klimatpåverkan och miljöbelastning.

Socialt ansvarstagande

Genom att stödja sociala initiativ, samarbeta och skapa ett lokalt engagemang bidrar vi till en trygg, inkluderande och utvecklande tillvaro för dem som bor, lever och verkar i vårt område.

God arbetsmiljö

Bolaget säkerställer en god och trygg arbetsmiljö i verksamheterna genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete som bygger på delaktighet och ansvar.

Etik – vi ställer krav på oss själva och våra leverantörer

Bolagets värdegrund är basen i sättet att agera. Den representerar

de normer och förhållningssätt som bolaget tror på och står för.

Bolaget tar avstånd från mutor.

Bolaget har riktlinjer med syfte att vägleda medarbetare till ett gemensamt förhållningssätt när det gäller hantering av gåvor och andra förmåner.

Jämställdhet och mångfald

Bolaget arbetar för ett hållbart och utvecklande arbetsliv för alla. Bolagets likabehandlingsplan omfattar alla diskrimineringsgrunder såsom kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning, religion eller annan trosuppfattning, sexuell läggning och ålder. Bolaget värnar också om de grundlagsfästa fri- och rättigheterna. Dessa gäller i tillämpliga delar för bolaget till exempel offentlighetsprincipen, föreningsfriheten, mötesfriheten, yttrandefriheten och friheten att inte ge till känna sin åskådning i politiskt, religiöst, kulturellt eller annat syfte som är grunden för vårt demokratiska samhälle.

Ekonomi

Bolaget strävar efter en långsiktig lönsamhet på affärsmässig grund.

Kommunikation

Bolagets kommunikation bygger på öppenhet och fakta rörande hållbarhetsarbetet. Bolaget påverkar, ställer krav och samarbetar med kunder, företag, leverantörer, myndigheter, organisationer och övriga intressenter.

Andra policyer och riktlinjer

- Finanspolicy
- Företagspolicy
- Säkerhetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Inköspolicy
- Integritets- och personuppgiftspolicy
- Medarbetarpolicy
- Resepolicy
- Uppförandekod för leverantörer
- En kommunkoncernövergripande Social Hållbarhetspolicy antogs i december.
- Kommunens Miljöstrategiska program
- Värdegrund
- Riktlinjer mot trakasserier och kränkande särbehandling
- Jämställdhets- och likabehandlingsplan
- Riktlinjer mot mutor

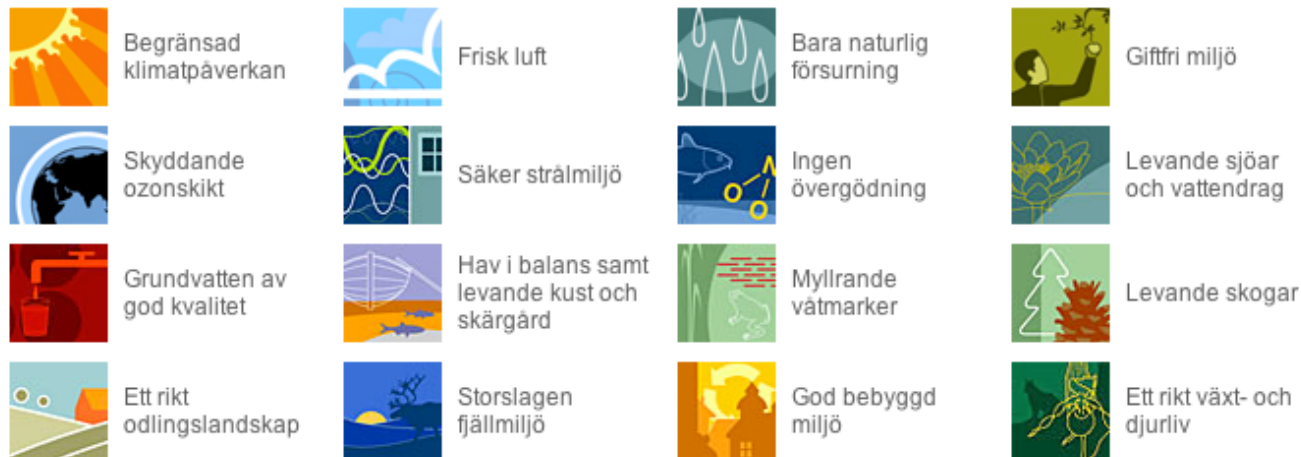
Bolagets ansvar och övergripande hållbarhetsarbete

Bolagets åtagande vad gäller ansvar i hållbarhetsfrågorna är viktiga i såväl affärer som det kommunala samarbetet och medarbetarfrågorna. Hållbarhetsarbetet förknippas tydligt med god ekonomi och långsiktighet, vilket skapar förutsättningar att genomföra investeringar och bidra i arbetet med att nå generationsmålen.

Verktyg för hållbarhet

Certifierade ledningssystem	Bolaget är Miljö- och Kvalitetscertifierade enligt ISO 14001 och 9001.	Under 2018 har en certifiering gjorts av ledningssystemen för Miljö och Kvalitet med godkända resultat.
Externa och interna revisioner	Externa revisioner hjälper oss att, förutom att säkerställa att krav uppfylls, få in andra "ögon" i verksamheten som ger oss förbättringsförslag. För oss är interna revisioner ett sätt att säkerställa kraven i miljö- och kvalitetsstandarderna. Det är även ett effektivt verktyg för att följa upp efterlevnaden av andra krav eller processer. Revisionsprogram fastställs årligen.	Under året har bolaget genomfört en extern certifieringsrevision av ledningssystemet och 25 interna revisioner. Inom de olika verksamheterna sker dessutom ett flertal besiktningar och revisioner enligt gällande lagstiftningar och krav.
Miljökontroll	Bolaget har tillståndspliktiga och anmälningspliktiga verksamheter. Miljötillstånd finns för kraftvärmeverket Johannes och hetvattenpannorna Ersbo och Carlsborg samt för kylan och vattenkraften. Inom Bionär finns ett flertal anmälningspliktiga anläggningar. Tillstånden innehåller bland annat villkor för utsläpp till mark, vatten och luft som följs upp kontinuerligt genom mätningar, besiktningar, egenkontrollprogram, miljö- och skyddsronder samt revisioner på anläggningarna. De rapporteras årligen i form av miljörapport till tillsynsmyndigheten.	Bolagets miljörapporter finns tillgängliga i sin helhet på www.gavleenergi.se .
Krav på leverantörer	Bolaget har tagit fram en uppförandekod för leverantörer som finns på hemsidan och är en del av nya upphandlade avtal. Uppförandekoden har tagits fram inom ramen för inköpsprocessteamet som har till syfte att komma med nya idéer och vara remissinstans för förbättringar inom inköpsprocessen. Bolaget har börjat göra en riskanalys ur hållbarhetsperspektiv som en del av strategiarbetet inför nya upphandlingar.	Genom att jobba med avtalstrohet har antalet använda leverantörer minskat från 1147st 2017 till 1071st 2018.
Kunder	NKI, Nöjd-Kund-Index, mäts löpande i kontakten med bolagets kunder. Under året har bolaget tillämpat ett nytt systematiserat arbetssätt för pulsade kundmätningar. I de mätningar som har gjorts har utfallet varit bättre än målvärdet. Under året har vi frågat 749 st kunder med ett antal övergripande frågor om kundnöjdhet. Målvärdet låg på 7,6 och resultatet blev 7,8.	GavleNet gör NKI-mätningen via Svenskt KvalitetsIndex (SKI). Resultatet visar att index för hela bredbandsbranschen har sjunkit. De frågor som bolaget bör fokusera på enligt resultatet i NKI-undersökningen är att hjälpa kunden med kundens egen utrustning i syfte att få en bättre total bredbandsupplevelse. För GavleNet uppfyller vi målvärdet för privatkunder (mål >70, resultat 70,8), men däremot inte för företagskunder (mål >72, resultat 63,4).
Medarbetare	Bolaget fortsätter med aktivt hälsofrämjande och förebyggande arbete. Under året genomfördes två chefsforum då VD samlade alla chefer kring bolagets mål och riktning. Arbetet med att ta fram ett ledarutvecklingsprogram för 2019 startade vid chefsforumet i november. Genom pulsade medarbetarundersökningar ges cheferna möjlighet till återkoppling och aktiviteter som gynnar respektive grupps välmående och prestation.	Några av bolagets åtgärder under året - Ett långsiktigt arbete för att fånga upp ohälsa i tidigt skede har resulterat i en frisknärvaro på 97,8 procent. - Aktuella HR-frågor, chefsforum och medarbetardag med aktuella ämnen har genomförts. - Nytt digitalt verktyg för frekvent medarbetarundersökning har införts.
Kompetens	Ett långsiktigt arbete med kompetensförsörjning blir allt viktigare i takt med förändringar i omvärlden. Långsiktiga samarbeten med utbildningsanordnare inom identifierade bristyrken är viktiga för framtiden.	Under året har bolaget bland annat - Deltagit på arbetsmarknadsdagar, mässor och i aktiviteter i skolor. - Reviderat vår strategiska kompetensförsörjningsplan och följt upp målen. - Tagit fram rutiner för studiebesök. Bolagets samverkan med Högskolan i Gävle fortsätter genom handledda arbetspraktikperioder för bland annat Co-op studenter.
Tillbudsrapportering och riskbedömningar	Bolaget använder AFA försäkringars tillbudsrapporteringssystem ENIA. Systemet är tillgängligt för alla medarbetare via dator eller mobiltelefon. Systemet underlättar överblick och analyser i syfte att bättre kunna förebygga och lära av tidigare händelser. För att förebygga och minska risker görs riskbedömningar där åtgärder sätts in för att minimera de största riskerna. Riskbedömningar görs också inför ett jobb, för att identifiera och säkerställa att riskerna tas omhand på ett bra sätt innan arbetet påbörjas.	Under 2018 har totalt 30 tillbud och riskobservationer registrerats.

Miljö



Sveriges miljömål

Generationsmålet är övergripande i det svenska miljömålsarbetet. Det innebär att förutsättningarna för att lösa miljöproblemen ska nås inom en generation efter att systemet infördes år 1999. I regeringens proposition 2000/01:130 "Svenska miljömål - delmål och åtgärdsstrategier" preciserades att generationsmålet skulle vara uppfyllt år 2020.

Miljöpolitiken ska fokusera på att:

- ekosystemen har återhämtat sig, eller är på väg att återhämta sig och att deras förmåga att långsiktigt generera ekosystemtjänster är säkrad.
- den biologiska mångfalden och natur- och kulturmiljön bevaras, främjas och nyttjas hållbart.
- människors hälsa utsätts för minimal negativ miljöpåverkan samtidigt som miljöns positiva inverkan på människors hälsa främjas.
- kretsloppen är resurseffektiva och, så långt som möjligt, fria från farliga ämnen.
- en god hushållning sker med naturresurserna.
- andelen förnybar energi ökar och att energianvändningen är effektiv med minimal påverkan på miljön.
- konsumtionsmönstren av varor och tjänster orsakar så små miljö- och hälsoproblem som möjligt.

Detta stämmer väl med bolagets arbete och intentioner.

När det gäller de nationella miljömålen ligger bolagets fokus på målen nedan.

- Begränsad klimatpåverkan
- Frisk luft
- Giftfri miljö
- Levande sjöar och vattendrag
- God bebyggd miljö

Bolagets direkta påverkan och resultat

Bolagets verksamhet påverkar människor och miljö i hela värdekedjan. Från byggande och produktion till slutanvändning av el, värme och kommunikation hos kund. Allt från val av material, bränslen, energikällor, genomföranden av investeringsprojekt, drift, underhåll och distribution påverkar miljön. Vårt ansvar och våra produkter sträcker sig utanför vår egen verksamhet och påverkar vardagen och miljön för boenden och verksamheter i hela regionen. Verksamheten inkluderar många olika miljöfrågor. Tillsammans med kommunen, våra kunder, leverantörer och andra intressenter arbetar vi med de frågor där den negativa påverkan är störst och där vi kan bidra till positiv påverkan för många. Målet är en minskad påverkan från alla produkter och tjänster och att göra det lätt för bolagets kunder att välja rätt. Långsiktighet, lönsamhet, tillgänglighet och god miljö är centralt för att skapa goda förutsättningar.

Resultat

Val av energikällor och produktionsmix

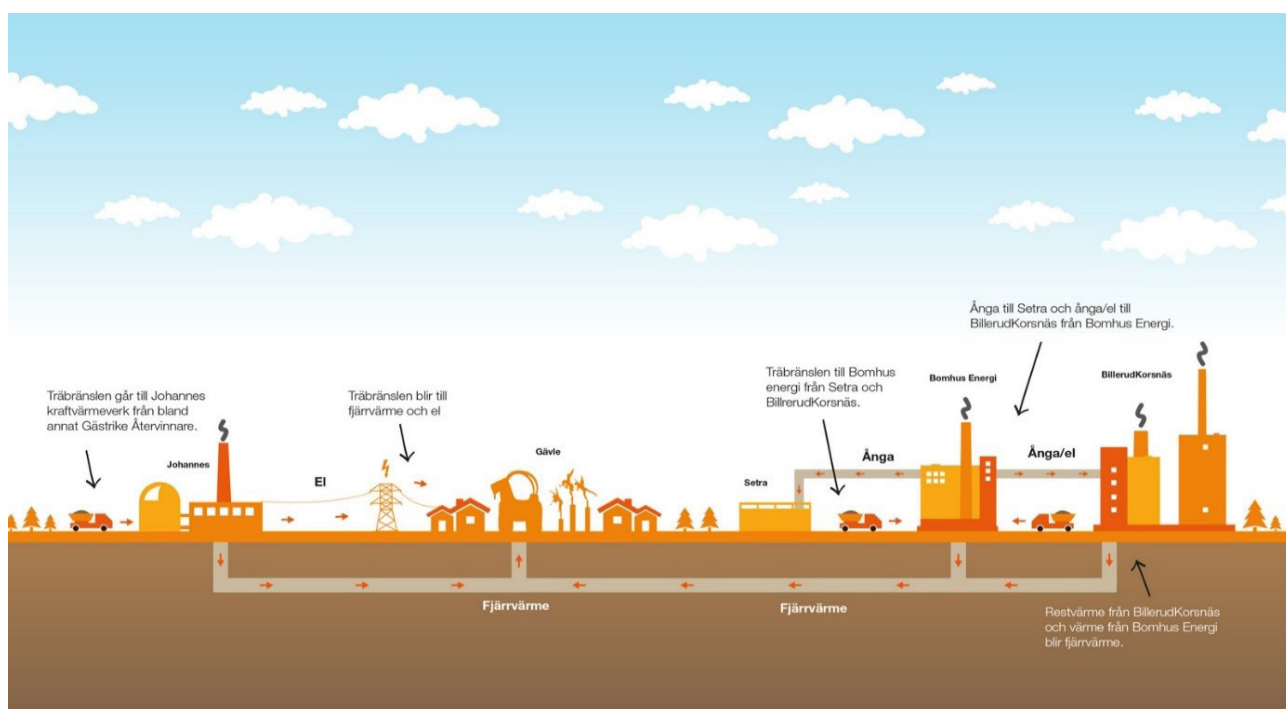
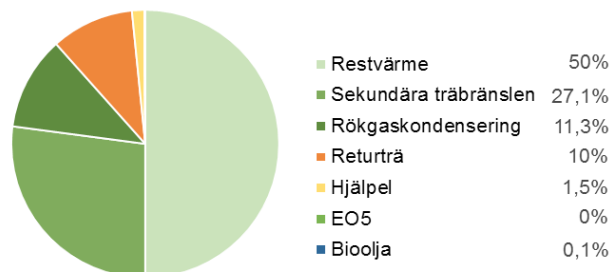
Bolaget har en ambition att ställa om verksamheten till 100 procent förnybar energi och har i stort sett redan nått dit.

Fjärrvärm som levereras i Gävle bestod 2018 av 100 procent förnybar energi. Produktionsmixen innehåller restvärme från industrin, rökgaskondenseringsvärme och värme från kraftvärmeanläggningar som eldas med biobränslen i form av bark, returträ (RT) och en liten andel flis från trädelar, små mängder bioolja och fossilolja. Den enda fossiloljeeldade anläggningen inom systemet i dag är en hetvattenpanna som finns som reserv inom Bomhussamarbetet. Den kommer att förses med bioolja i januari 2019.

Nedan redovisas produktionsvolymerna och produktionsmixen 2018.

Produktion GWh	2018	2017
Fjärrvärme	768	762
El (kraftvärme)	81	63
El (vattenkraft)	41	43
Bionär	111	113

Produktionsmix 2018



Systemlösning för energiproduktionen i Gävle

Tack vare samverkan med industrin har Gävle i dag ett av Sveriges mest miljöanpassade fjärrvärmenät. På bilden ovan beskrivs det, med industrin, gemensamma energisystemet. Bomhussamarbetet är ett bra exempel på att delade nyttor och vinster leder till god ekonomi, resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Projektet som ligger till grund för de samarbetsavtal som gäller från och med 2013 minskade den årliga fossiloljeförbrukningen i det gemensamma systemet med 20 000 m³/år. Det innebär att klimatpåverkan minskade med drygt 60 000 ton per år. Vi är i dag, i stort sett, fossilfria i fjärrvärmeproduktionen.

Grundläggande parametrar i miljöarbetet är minskad klimatpåverkan, resurseffektivitet och minimala utsläpp. I tabellen på sidan 14 visas resultatet av ett långsiktigt arbete med att få bort den fossila oljan från fjärrvärmen. CO₂ ekvivalenter och andelen förnybart visar resultatet av det arbetet. Att det finns en andel CO₂ ekvivalenter i fjärrvärmeleveranserna beror framför allt på transporterna av biobränslen.

Primärenergifaktorn visar hur mycket "prima energi" som används för att producera värmen. En låg siffra visar på stor resurseffektivitet och resultatet nås i huvudsak genom att använda stor andel restvärme från industrin och sekundära bränslen i form av returträ och bark.

År	Producerad fjärrvärme GWh	CO2 ekvivalenter/kWh	Andel förnybart %	Primärenergifaktor
2018	768	4,3	100	0,02
2017	763	3,91	99,9	0,02
2016	767	7,82	99,3	0,02
2015	725	5,40	99,9	0,01
2014	730	6,74	99,7	0,02
2013	784	10,41	99,1	0,03
2012	822	15,34	97,4	0,05
2011	761	19,06	96,4	0,06
2010	895	37,14	91,7	0,13
2009	790	21,35	95,7	0,07

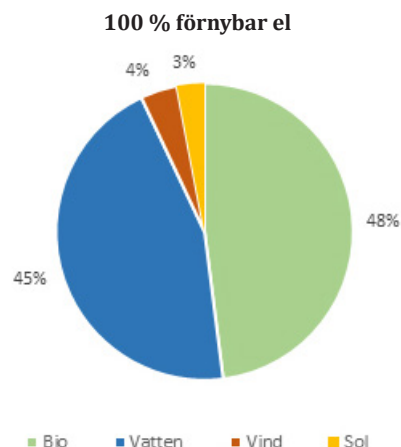
Bionär är lösningen för de småskaliga värmeleveranserna. Även här är målet att minimera den fossila oljeandelen. Bionärs anläggningar eldas i huvudsak med träflis och pellets. Fossil olja finns som toppeffekt när det blir riktigt kallt och som reserv. Andelen förnybart i bränslemixen blev 97,5 (98,3) procent 2018.

Den el som produceras i egna anläggningar är helt förnybar och är baserad på biobränslen, vattenkraft och sol. Under året uppförde bolaget två större solcellsanläggningar på BillerudKorsnäs och på Fridebo förskola.

I arbetet med **biologisk mångfald** läggs i dag de största resurserna på arbete kring vattenkraften i Gävleån. För att skapa en bra bas för det fortsatta arbetet har en utredning gjorts med hjälp av Karlstad Universitet och Länsstyrelsen för att klarställa och prioritera åtgärdsbehov kring våra vattenkraftverk. Förslag finns framtaget för fiskvägar/ omlöp vid Strömdalens vattenkraftverk. Uppsamling för uppvandrande ål finns. Det pågår även en utredning kring uppsamling av utvandrande ål. Länsstyrelsen arbetar parallellt med detta för att förbättra och återställa lekområden i ån.

Bionär deltar i forskningsprojekt tillsammans med SLU för att mäta vandrande lax i Testeboån.

All el som säljs och används inom koncernen är 100 procent förnybar från vatten, vind och biobränslen. Att enbart erbjuda el från förnybara källor är ett av många bidrag för att skapa en mer hållbar miljö. 2018 års försäljning av el var 503 (507) GWh. Varje år granskar revisorerna att vi följer garantin om 100 procent förnybar energi i vår el. Nedan syns fördelningen i produktionsslag av den försälda elen 2018.



Elnätet levererade under året 697 (692) GWh.

Transporter

Den kommungemensamma resepolityn finns som ett styrande dokument i vårt arbete med en övergång till fossilfria transporter. Bolaget startade arbetet med omställning av fordonsflottan redan på 1990-talet då första elbilen gjorde sin entré i verksamheten. Nedan finns exempel på genomförda och pågående arbeten.

Under året fortsatte bolaget att förbättra och komplettera laddningsinfrastrukturen för elfordon i Gävle. I dag finns 110 laddstolpar (220 laddplatser) uppsatta i kommunen.

Samtliga fordon inom verksamheten kan drivas av förnybara bränslen i form av biogas, el och HVO eller fossilfri diesel. Fokus under 2018 har varit att använda förnybara bränslen och det finns även med som ett mål under 2019. Svårigheter att hitta tankställen med HVO har uppstått under årets sista månader.

Problem med tillgången på HVO kan leda till att ambitionen att tanka förnybart inte uppnås, men indikatorerna är trots allt uppnådda i och med att möjligheten att tanka förnybart bränsle i fordonen finns.

Inom bolaget finns sammanlagt 68 personbilar och lätta lastbilar, av dessa kan 34 procent köras på HVO/diesel, 48 procent på biogas, och 18 procent på el. Bilarna kördes 90 555 mil och av dessa kördes cirka 79 procent på förnybara bränslen.

Indikator	Utfall 2018		Målvärde	Utfall 2017
Andel personfordon med förnybar energi	100 %	●	100 %	100 %
Andel lätta lastbilar med förnybar energi	100 %	●	100 %	100 %
Andel tunga lastbilar med förnybar energi	100 %	●	100 %	100 %

Under året har 48 st flygresor fördelat på 5289 mil, flugits inom bolaget. Det motsvarar ca 11,8 ton CO₂. Bolaget väljer i första hand tåg för inrikesresor och arbetar med att minska resor överlag. Resfria möten uppmuntras genom tillgång till olika tekniska lösningar.

Inom verksamheten finns en cykelpool där ett antal el-cyklar och vanliga cyklar kan bokas.

Bolaget har haft kommunens uppdrag att utveckla biogasproduktionen. I dag bedrivs biogasproduktionen i det, med Gästrikre återvinnare, gemensamma bolaget Gästrikre Ekogas. 2018 års produktion motsvarar ungefär 20 (10) GWh.

Produktion, ton	2018	2017
Biogas	1532	745

Tillståndspliktig verksamhet

Inom bolaget finns ett flertal tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter. Bolaget har tillstånd enligt miljöbalken för att bedriva kylverksamhet. Gävle Kraftvärme AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i form av sju vattenkraftstationer. Ett av kraftverken, Forsbacka Vattenkraftverk, är taget ur drift. Under 2013 erhöles tillstånd från Miljödomstolen att uppföra ett nytt kraftverk som ska ersätta det gamla i Forsbacka. Dessutom är biokraftvärmeverket Johannes och hetvattenpannorna Ersbo och Carlsborg tillståndspliktiga enligt miljöbalken och har tillstånd till utsläpp av koldioxid. Bionär Närvärme AB har ett flertal anmälningspliktiga anläggningar i Gästrikland, Hälsingland, Dalarna och Uppland.

Övriga resultat och genomförda åtgärder

Ansökan om villkorsändring i miljötillståndet för Johannes har lämnats in till Miljödomstolen. Anledningen är att få ett tillstånd som bättre avspeglar verksamheten. Beslut har erhållits, men överklagats till en del då en tydlighet gällande klassningen av anläggningen inte uppnåtts.

Investeringen i en ny och effektivare turbin på Strömdalens vattenkraftverk har fått godkännande för tilldelning av elcertifikat till och med den 8 november 2032.

Anmälan för ökad returträandel, max 55 procent, i Johannes Biobränslemix har godkänts.

Omklassning av dammarna i Gavleån har genomförts och kommer att kompletteras under 2019. Under året har sju dammbesiktningar genomförts av extern kompetens.

Fjärrvärmens certifieras, P-märks, och revideras årligen för att kvalitetssäkra genomförda beräkningar.

Klimatfrågan är en av våra starkaste drivkrafter. Vårt agerande ska genom samverkan med andra aktörer leda till att minska användandet av fossila bränslen till förmån för förnybara energikällor. Ett mål är också att bidra till utökad volym förnybar energiproduktion i regionen. Vi deltar, och kommer att delta, i olika miljöutvecklingsprogram på såväl regional som nationell bas. Miljö- och klimatkraven ger i dag öppningar för nya affärs- och utvecklingsmöjligheter. Det innebär att marknaden ska erbjudas lösningar som säkerställer en god utveckling av miljön och klimatet. För att lyckas med detta utvecklar bolaget bland annat energitjänster med olika inriktning. Samverkan med näringslivet och regionen utvecklas och därmed skapas nya regionala samarbeten och marknader. Under året lanserades en ny tjänst för att göra det enklare för fastighetsägare och företag att få beslutsunderlag för solceller. Tjänsten kallas solcellsprojektering.

Vi arbetar också för att utveckla den möjlighet som bredbandsutbyggnaden och digitaliseringen ger för att minska miljöpåverkan. Tack vare digitalisering i delar av kunddialogen har vi effektiviserat vår kommunikation och därmed minskat såväl pappersåtgång som transporter. Till exempel var andelen kunder som aktivt valt digital faktura över 50 procent vid årets slut.

Social hållbarhet

Bolagets direkta påverkan och resultat

Med en bra planerad och väl fungerande verksamhet i form av el, värme, bredband, kyla och belysning bidrar bolaget till ett attraktivt, tryggt och tillgängligt Gävle.

Vi har en varumärkesplattform, som visar hur vi vill uppfattas. Plattformen visar att hållbarhetsfrågorna har en central roll.

Vår värdegrund (kvalitet, bemötande och samarbete) är en viktig del av bolagets ageranden såväl internt som externt. Genom ett aktivt deltagande i olika externa arbetsgrupper och i samverkanspartners aktiviteter säkerställer bolaget att vår värdegrund beaktas.

Vi fortsätter att tillämpa och utveckla arbetssättet "En väg in" för företagskunderna.

Vi har ett fördjupat hållbarhetssamarbete med verksamheten En Bra Start och aktiviteterna "första jobbet" och "lek och aktivitet". Energipedagogen har aktiviteter i förskola, grundskola och näringslivet för att sprida kunskaper och öka medvetenheten kring energi och miljö.

Det omfattande processarbetet som genomförts de senaste åren fortsätter. Det övergripande syftet med arbetet är att "Bidra till att utveckla Gävle till en av Sveriges bästa städer att bo och verka i".

Vi har deltagit på 54 olika evenemang i Gävle under året för att ge medborgarna en insikt och delaktighet i verksamheten. Arbetet med att förenkla och göra det säkrare för kunden har bland annat skett genom att utveckla sociala medier, hemsidor och övrig digitalisering samt GDPR-arbete.

För att skapa trygghet i samhället finns beredskaps- och krishanteringsrutiner.

Vid upphandlingar ställs krav på riktlinjer för bland annat etik och miljö. Arbete pågår för att utveckla hållbarhetsaspekten vid upphandling och skapa förståelse för att det är vid inköp och genomförande av nya investeringar som grunden läggs för framtiden.

Arbete pågår ständigt för att långsiktigt och medvetet skapa en trygghet för kunderna och en attraktionskraft för kommunen. Kundernas behov och krav ska tillgodoses genom att erhålla en hög leveranssäkerhet i näten. Detta sker bland annat genom smart infrastruktur och ett aktivt arbete med utveckling av drift- och underhållsarbete.

Varumärkesplattform



Indikator	Utfall 2018		Målvärde	Utfall 2017
Offentlig belysning, andel fungerande lampor i offentlig miljö	99,7 %	●	> 99,5 %	99,8 %

Indikator	Utfall 2018		Målvärde	Utfall 2017
Tillgänglighet bredband årsvärde	99,92 %	◆	> 99,96 %	99,95 %
Medelavbrottstid minuter/kund, Elnät, årsvärde	21,87 min	◆	< 18 min	16,07 min
Tillgänglighet Fjärrvärme årsvärde	99,91 %	●	> 99,9 %	99,92 %

Medarbetare

Bolagets direkta påverkan och resultat

Vi har stolta, medvetna medarbetare som är engagerade, som tar ansvar, har handlingsutrymme och är medskapande.

Vi sätter säkerhet och hälsa först. Mångfald avseende bland annat ålder, kön, etnicitet, erfarenhet, utbildning och yrken bidrar till kreativitet, dynamik och ett bättre resultat. Utmaningen är att rekrytera ytterligare kvinnor. Inom bolaget är det viktigt med respekt för fackföreningarnas rättigheter och respekt för arbetstagarnas rätt till information och samråd.

Ett mål är att ha framgångsrika medarbetare. Vi har reviderat den strategiska kompetensförsörjningsplanen och följt upp målen. Ett långsiktigt arbete med kompetensförsörjning blir allt viktigare i takt med förändringar i omvärlden.

Många medarbetare är engagerade i olika koncernövergripande projekt inom verksamhetsutveckling. Inom jämställdhets- och likabehandlingsplanen pågår ett kontinuerligt arbete mot uppsatta mål. Trots flera år med aktivt arbete har bolaget inte kunnat påvisa något nämnvärt resultat för ökad mångfald när det gäller kön och etnicitet hos våra medarbetare.

Flera personer har haft möjlighet att prova andra arbetsuppgifter. Några har bytt tjänster internt, vilket visar på en intern rörlighet och olika karriärvägar.

I samarbetet med Högskolan i Gävle tar bolaget emot studenter för arbetspraktik inom programmet Energisystemingenjör Co-op. 2018 hade fem studenter praktikplats i bolaget. Två personer från Tekniskprången har gjort sin arbetsperiod

under våren. Ytterligare praktikanter från yrkesutbildningar på olika nivåer tas emot kontinuerligt.

Inom Reesbe, Företagsforskarsskola, har bolaget haft en doktorand som numera är examinerad doktor i energisystem. Han kommer att fortsätta vara till nytta för vår och regionens utveckling i samverkan med Högskolan i Gävle.

Riktlinjer mot trakasserier och kränkande särbehandling lyfts i olika sammanhang.

Exempel på aktiviteter inom den kontinuerliga utvecklingen av medarbetare och chefer för en god arbetsmiljö.

- Skyddskommitté som har möte fyra gånger per år där samtliga skyddsombud och utsedda tjänstemän deltar.
- Facklig samverkan genomförs en gång per månad.
- Fackligt deltagande vid styrelsemöten, avtal finns.
- Nytt arbetssätt med medarbetarenkät med pulskade frågor flera gånger per år.
- Årliga medarbetar- och lönesamtal.
- Friskvård som till exempel gym, ledarledd träning och friskvårdsbidrag.
- Övergripande arbetsmiljöplan som utvärderas och uppdateras en gång per år inom skyddskommittéarbetet.
- Utbildning av chefer kring arbetsvillkor och arbetsmiljölagar.
- Ett chefsforum har startas i syfte att två gånger per år samla alla chefer kring mål och riktning. Bolaget fortsätter med aktivt hälsofrämjande och förebyggande arbete.
- Arbete kring att ta fram ett ledarutvecklingsprogram för 2019 har påbörjats.

Indikator	Utfall 2018		Målvärde	Utfall 2017
Antal handledda praktikplatser	13	●	>12	14
Indikator	Utfall 2018		Målvärde	Utfall 2017
Frisknärvaro %	97,8 %	●	>97 %	98,4 %
Indikator	Utfall 2018		Målvärde	Utfall 2017
Jämix	116	●	>110	121
Indikator	Utfall 2018		Målvärde	Utfall 2017
Observationer/Tillbudsrapportering	30	●	20	24

Arbetet med risk och säkerhet har fått ett tydligare fokus i verksamheten. Genom att öka rapportering av tillbud och riskobservationer kan arbetsmiljön hela tiden utvecklas för att minska risken för olyckor. Möjlighet att registrera tillbud och olyckor via mobilapp och via intranätet finns. Dessutom ska skyddsronder genomföras med digitalt stöd.

Respekt för mänskliga rättigheter

Bolagets direkta påverkan och resultat

Genom att vara en aktiv partner till verksamheterna Ett bättre Gävle och En Bra Start bidrar vi till ökad livskvalitet för barn och ungdomar i regionen. I samband med Barnkonventionens dag lanserade vi miljökompis.se i syfte att uppmuntra mellanstadieelever till att fatta miljöriktiga beslut i vardagen. Vi är aktiva i verksamheten Boskolan som är en viktig funktion för att öka integrationen.

Familjeslanten och Matakuten är andra lokala initiativ som stötts av bolaget.

Under 2017 och 2018 har ett stort arbete lagts ner kring GDPR och med det skydd av personuppgifter. Ombud finns utsedda och handbok i stort färdigställd.

Motverkande av korruption

Vår varumärkesplattform är ett viktigt redskap för att visa var bolaget står och hur bolaget vill uppfattas.

Bolagets direkta påverkan och resultat

Upphandlingsarbetet är det tydligaste området där krav kan ställas på bolaget och partners. Vänskapskorruption är viktig att hantera i samarbeten, upphandlingar och rekryteringar.

Bolagets riktlinjer mot mutor hjälper medarbetarna att agera på rätt sätt. Påminnelser till samtliga medarbetare sker via intranätet. Information om befintliga styrmedel för bekämpning av korruption ges till berörda.

Bolaget ställer krav i upphandlingar. Uppförandekod för leverantörer finns med som en del i upprättade avtal.

I samband med medarbetarsamtalen kontrolleras att inga bisysslor som innebär jäv, eller kan vara förtroendeskadliga, finns.

Riskhantering

Direkt påverkan och resultat

Väsentliga risker

Riskerna och sårbarheten i samhället ökar och får ett allt större fokus. Energibolag har ett viktigt uppdrag i att minimera riskerna och öka säkerheten. Bolagets risker kan delas in i huvudområdena marknadsrisker, finansiella risker, teknik- och miljörisker, infrastruktur, personal och organisation samt politiska och samhälleliga risker.

Några exempel på risker är:

- Störningar i bolagets anläggningar som leder till att leveranser uteblir, vilket kan leda till skador, otrygghet och produktionsförluster för verksamhetsutövare.
- Utsläpp med miljöpåverkan.
- Extrema väderförhållanden.
- Beroende och konsekvenser av IT-störningar.
- Bristande skydd av information och intrångsrisker.
- Personskador och egendomsskador ute i fält.
- Kompetensbrist.
- Brister i lagefterlevnad.

Riskhantering

I det övergripande risk- och säkerhetsarbetet har ett särskilt internkontrollråd bestående av några representanter i styrelsen, representanter i företagsledningen och säkerhetsansvarig haft ett antal möten för att utveckla arbetet och öka kunskaperna kring risk- och säkerhetsfrågorna inom koncernen.

Det skadeförebyggande arbetet har under året bestått av att säkerställa kontroll och ökad medvetenhet kring säkerhetssystem, att de fungerar, kontrolleras och underhålls. Stöd och struktur har tagits fram för säkerhetsdokumentation. Fokus på att öka incidentrapporteringen i ENIA för att få signaler och förebygga så många risker som möjligt. Uppmuntran till incidentrapportering har lett till att fler observationer och incidenter rapporterats. I indikatorerna Observationer/Tillbud redovisas utfall 2018 under avsnitt Medarbetare, sid 18.

För de miljöprövade anläggningarna finns egenkontrollprogram och ett systematiskt miljöarbete med kontroller, revisioner, provtagningar och rapportering.

Inom Vattenkraften pågår uppdatering av instruktioner. Nya riktlinjer för dammsäkerhet ska komma 2019 och uppdateringen av de interna instruktionerna kommer att göras utifrån dessa. Elsäkerhetsarbetet har fått ytterligare fokus då bolaget anställt en elsäkerhetsansvarig.

Krisövning med koncernledningen har genomförts.

Test av IT-säkerheten har genomförts. Resultatet var relativt bra, men ett visst åtgärdsbehov kunde konstateras. En total översyn av IT-säkerheten pågår.

Övergång från internt radiosystem till Rakel pågår.

Konsekvensanalyser har gjorts under året inför verksamhetsförändringar och i den ordinarie verksamheten. Analyser sker kontinuerligt i samband med elarbeten, skyddsronder och liknande.

Fördjupade riskgenomgångar har gjorts på Johannes kraftvärmeverk av försäkringsbolag och återförsäkrare. Ett bra försäkringsskydd och ett gott samarbete med försäkringsbolaget i ett förebyggande säkerhetsarbete finns och kommer att utvecklas allt mer.

Incidenter

Under året har några fler egendomsskador än normalt inträffat beroende på en omfattande byggverksamhet med många och omfattande projekt för grävningar för fiber och el. Detta gäller främst inom projektsidan, men även inom driften både på fjärrvärmedistribution, kraftvärme, elnät och fibernät.

Några mindre skador har uppstått som inte påverkat leveranserna till kunderna nämnvärt tack vare bra redundans och snabba åtgärder.

Några exempel på skador, händelser från kraftvärmeverket Johannes och vattenkraften:

- Januari - fel på bränslenivåmätare orsakade stopp i anläggningen 4,5 timmar. Påverkade inte kund.
- Februari – trasig cellmatare stopp cirka 10 timmar. Påverkade inte kund.
- Mars – trasig cellmatare på grund av skrot i bränslet, stopp cirka 15 timmar. Påverkade inte kund.
- November – strömvabrott ledde till mindre störningar i fjärrvärmeleveranserna.
- När det gäller vattenkraften har det varit stopp i anläggningar på grund av lagerhaveri, axelskada och oljeläckage. Läckaget avgränsades och oljan samlades upp. Länsstyrelsen överlämnade ärendet till polisen för utredning, men avskrev ärendet i övrigt.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parantes avser föregående år.

Koncernen

Gävle Energi AB, organisationsnummer 556407-2501 med säte i Gävle och dess dotterbolag producerar, distribuerar och säljer el, värme, kyla, tele- och datakommunikation samt tjänster förknippade med dessa verksamhetsområden. Bolaget är ett helägt dotterbolag till Gävle Stadshus AB som till 100 procent ägs av Gävle kommun.

I koncernen ingår moderbolaget Gävle Energi AB samt de helägda dotterbolagen Gävle Kraftvärme AB och Hedesunda Elförsäljning AB i likvidation. Dessutom äger moderbolaget 95 procent av aktierna i Gävle Energisystem AB och 59 procent av aktierna i Bionär Närvärme AB. Koncernen innehar också andelar i Bomhus Energi AB 50 procent, Gästrike Ekogas AB 49 procent samt Norrsken AB 12,77 procent.

Bolagets vision är att genom god lönsamhet, sund konkurrens och ett aktivt deltagande i Gävles och regionens utveckling skapa goda förutsättningar för ett hållbart samhälle. I affärsidén uttrycks det -"med starkt engagemang för Gävle och regionen tillför vi energi som skapar ett hållbart samhälle".

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Det har varit ett fantastiskt år för Gävle Energi ur många perspektiv! För att försöka sammanfatta året kan följande händelser framhållas:

- Bredbandsutbyggnaden har överträffat planen i Gävle kommuns bredbandsstrategi. Det skapar goda förutsättningar för kommunens digitalisering, och har även lett till förtida effektiva investeringar i elnätet.
- Andelen förnybart i produktionsmixen nådde utomordentliga 100 procent, vilket innebär att Gävle Energi sannolikt är ett av de mest hållbara fjärrvärmeföretagen i Sverige.
- Gävle Energi har fått sin första teknologie doktor, Mattias Gustafsson, inom ramen för Reesbe företagsforskarskola som Gävle Energi varit med att etablera.

Verksamheten

Verksamheten är indelad i affärsområdena Elnät, Fjärrvärme där även Bionär Närvärme AB ingår, Energiproduktion, Elhandel, GavleNet och Energitjänster.

Affärsområde Elnät

Elnät är det äldsta affärsområdet inom Gävle Energi och bildades 1892. Affärsområdet ansvarar för att upprätthålla

elleveransen inom det egna koncessionsområdet till en stabil och hög tillgänglighet. Det huvudsakliga uppdraget är att distribuera elenergi till cirka 47 000 kunder.

Leveranssäkerheten är hög och under 2018 var medelavbrottstiden 21,9 minuter per kund och hushåll. Ambitionen är att bli ännu bättre. För att det ska lyckas vädersäkras luftlinjer både genom isolering av linjer men även genom att luftledningarna ersätts med nedgrävda kablar där det är möjligt. Även gammal kabel byts ut i samförläggning med bredbandsutbyggnaden som pågår i stor utsträckning.

Affärsområdet har en hög servicegrad. Genom lokal närvaro strävar Gävle Energi efter att vara landets bästa elnätsföretag.

Affärsområde Fjärrvärme

Gävle startade sin fjärrvärmeverksamhet 1967. Idag har affärsområdet cirka 3 900 privatkunder och ungefär 850 företagskunder. Affärsområdet tillhandahåller och utvecklar produkter och tjänster inom fjärrvärme och kyla och de skapar värden i vardagen genom att fokusera på miljö och service. Affärsområdet har fortsatt god tillväxt.

Affärsområdets verksamhet präglas av utveckling, affärsmässighet och samhällsnytta. Genom lokal närvaro i en öppen offentlig miljö är fjärrvärme och fjärrkyla till nytta för både näringsliv och kommuninvånare. Dessutom främjar fjärrvärme och fjärrkyla en hållbar miljö.

Bionär Närvärme AB erbjuder småskaliga värmelösningar med den senaste tekniken och metodiken, alltid med respekt för människan, miljön och marknaden. Affärsområdet strävar efter att samverka med kunderna och alla andra intressenter för att skapa tekniskt, ekonomiskt och ekologiskt hållbara lösningar.

Inom Bionärs marknadsområde är målet att minimera all uppvärmning med olja eller el och ersätta med en trygg, ekonomisk och miljövänlig värme.

Bionär förvärvar, bygger, marknadsför och säljer biobränslebaserad värme. Bionär erbjuder kompletta drift- och serviceavtal eller enstaka anslutningar för kommuner, industrier, fastighetsföretag och privatpersoner.

Affärsområde Energiproduktion/Gävle Kraftvärme AB

Verksamhet består i att bedriva produktion och försäljning av el och värme samt fullgörande av värme- och bränsleleveransavtalen i samarbetet med Bomhus Energi och BillerudKorsnäs. Det innebär att Affärsområde Energiproduktion ska se till att samarbetsavtalen samt vattenkraftverken, kraftvärmeverket Johannes samt de

två hetvattenpannorna drivs effektivt och optimalt såväl ekonomiskt som miljömässigt samt med hög tillgänglighet.

Miljömålen för verksamheten är att uppnå resurseffektivitet och 100 procent förnybar energi. Tillsammans med BillerudKorsnäs och Bomhus Energi ska affärsområdet se till att fjärrvärmenätet i Gävle förses med värme som i huvudsak baseras på restvärme och biobränslen, totalt cirka 780 GWh/år. Elproduktionen är cirka 130 GWh/år.

Affärsområde Elhandel/Gävle Energisystem AB

I Sverige finns cirka 135 företag som bedriver elhandel. Gävle Energis dotterbolag Gävle Energisystem AB är idag en av de 25 största elhandlarna i Sverige med en tydlig lokal förankring. Bolaget var pionjärer 2007 då beslutet togs att endast sälja 100 procent förnybar el, vilket är i linje med ägarens tydliga miljöprofil. Elmarknaden befinner sig i en stark förändringsprocess under starkt konkurrenstryck, vilket ställer höga krav på bland annat effektiva processer, nytänkande, förändringsbenägenhet på affärsområdet och ägarbolagen.

All verksamhet som bedrivs inom affärsområdet bedrivs genom bolaget Gävle Energisystem AB som ägs av Gävle Energi AB (95 procent) och Söderhamn NÄRA AB (5 procent). Elhandeln bedrivs idag dels via två bifirmor; Gävle Energi Elhandel och Söderhamn NÄRA Elhandel samt även under varumärket Fixael.nu.

Affärsområde GavleNet

Affärsområde GavleNet startades år 1997 och erbjuder kvalitativ bredbandsanslutning och kostnadseffektiva tjänster inom nätkapacitet och datakommunikation. Affärsområdet ansvarar för utvecklingen av kommunikationsaffären inom Gävle Energi. Basen består av de fyra produktgrupperna svartfiber, kapacitet, IP-tjänster och operatörshotell.

Företagskunder, fastighetsägare och operatörer har idag möjlighet till infrastruktur via fiberanslutning.

Affärsområde Energitjänster

Energitjänster tar hand om hela energikedjan och hjälper kunden att optimera värme-, ventilations- och elanläggningen. Genom fortlöpande kontroller och justeringar av driftinställningarna av de tekniska installationerna skapas bra funktion och god driftsekonomi. Populära tjänster är Laddstation för elfordon, Uppkopplad fjärrvärmecentral, Solceller, Energistatus och Drift- och tillsynsavtal.

Verksamheten har funnits sedan år 2007. Ledorden är tryggt, bekvämt och enkelt.

Energitjänster är Gävle Energis yngsta affärsområde och är inne i en intensiv utvecklingsfas. Under 2018 har affärsområdet haft en kraftig tillväxt både ekonomiskt och av kunder. Syftet är att utifrån kundens behov av el, värme, ventilation och varmvatten tillhandahålla tjänster som underlättar, optimerar och utvecklar Gävle Energi som en framtida energipartner.

Ekonomi – resultat, avkastning och finansiell ställning

Rörelsens intäkter ökade jämfört med föregående år och uppgick till 1 171,2 (1 087,3) mnkr. Ökningen förklaras främst av att det har varit högre intäkter på el, elcertifikat och utsläppsrätter.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 190,4 (180,5) mnkr. I rörelseresultatet ingår andel av resultat i intresseföretag med 16,7 (27,6) mnkr. Nedskrivningar har genomförts på anläggningar där anslutningsavgift erhållits. Räntekostnaderna har minskat då lån amorterats och befintliga lån omsatts till lägre ränta.

Årets bruttoinvesteringar uppgick till 287 (303) mnkr. Materiella investeringar fördelades enligt följande: Fjärrvärme 55 (48) mnkr, Elnät 86 (62) mnkr, GavleNet 117 (170) mnkr, Fjärrkyla 6 (3) mnkr, Vattenkraftstationer 0 (9), samt Övrigt 23 (11) mnkr.

Lån har amorterats med 75 (55) mnkr. Soliditeten uppgick till 56 (55) procent. Avkastningen på sysselsatt kapital blev 10,2 (10,5) procent.

Moderbolag

Resultatet efter finansiella poster blev 144 (101) mnkr. De totala investeringarna uppgick till 266 (284). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 46 (47) procent. Avkastningen på sysselsatt kapital blev 9,9 (7,9) procent. Moderbolaget redovisar verksamheten i det delägda bolaget Bomhus Energi AB som kommission för delägarna i enlighet med lydelsen i 36 kap 4 § inkomstskattelagen (IL).

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

God bolagsstyrning bygger på att beslutsprocesser är definierade, har en tydlig ansvarsfördelning och effektiva kontroller. God bolagsstyrning skapar värde genom att säkerställa ett effektivt beslutsfattande, en öppenhet mot ägarna och omvärlden så att dessa kan följa bolagets utveckling.

Ägarstyrning

Gävle Energi AB är ett helägt bolag av Gävle Stadshus AB som i sin tur är helägt av Gävle kommun. Koncernens verksamheter samordnas och optimeras med moderbolagets verksamhet för bästa styrning och effektivitet. Policyer, riktlinjer och övriga styrdokument samordnas. Balanserad styrning tillämpas i bolaget och verksamhetsplan finns utarbetad utifrån perspektiven kunder (invånare och kunder), medarbetare, hållbar tillväxt och ekonomi.

Styrelsen i moderbolaget Gävle Energi AB och de helägda dotterbolagen utses av Gävle kommunfullmäktige.

Väsentliga styrdokument för Gävle Energikoncernen utgörs bland annat av Gävle kommuns ägardirektiv, företagspolicy, operativ beslutsordning för bolagen, finanspolicy, bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion som även innehåller rapportinstruktion.

Uppfyllelse av bolagsordning och ägardirektiv

Bolagen i koncernen har bedrivit sin verksamhet inom de ramar som lagts fast i respektive bolagsordning.

Koncernens verksamhet har vidare bedrivits i enlighet med ägardirektiven. Måluppfyllelsen bedöms som god. Enligt lämnat ägardirektiv ska resultat efter finansiella poster, exklusive värdejusteringar men före bokslutsdispositioner och skatt uppgå till minst 144 mnkr. Resultatet uppgår till 190 mnkr.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett. Utvärderingen har dokumenterats och förbättringsområden har identifierats.

Styrelsearbetet

Styrelsen består av sju ledamöter samt fem suppleanter. Arbetstagarföreträdare i styrelsen har närvaro- och yttranderätt men inte beslutanderätt. Sekreterare vid mötena har varit VD-assistent.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning. Viss uppdelning av ansvaret har skett i styrelsen. Arbetsordningen reglerar information till styrelsen, antalet styrelsemöten samt formerna för styrelsemöten och

styrelsens arbete. Styrelsen har utöver arbetsordningen fastställt instruktion till verkställande direktören vilken även innehåller rapportinstruktion.

Under året har nio styrelsemöten (åtta ordinarie och ett extra) samt ett konstituerande styrelsemöte genomförts. Styrelsens arbete följer en årlig plan. Viktiga frågor som har hanterats är bolagets strategiska och ekonomiska utveckling inklusive bokföring och medelsförvaltning, interna kontrollen inklusive risker och hantering av risker, utvärdering och beslut kring ledning, styrning och organisation. Närvaron vid styrelsemöten har varit god, suppleanter har kallats och deltagit i stor utsträckning.

Strategisk planering

Omvandlingstrycket inom energisektorn har under senare år varit stort. För att hantera en allt mer föränderlig omvärld antogs år 2014 en ny strategisk plan. Den strategiska planen initierades av styrelsen och har genomförts i samverkan med ägaren Gävle Stadshus AB. Den avvikelse som noterats utifrån strategisk plan är den snabba expansionen av GavleNet.

Den strategiska planen utgår ifrån de fyra styrningsperspektiv som Gävle kommunkoncern använder (invånare och kunder, medarbetare, hållbart tillväxt och ekonomi). Den strategiska planperioden sträcker sig 2015-2025 och innehåller konkreta mål för verksamhetens utveckling.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Förutom ägarens direktiv baseras bolagets styrning på lagar och regler såsom i första hand Aktiebolagslagen, Ellagen, Fjärrvärmelagen, Miljöbalken, Kommunallagen och Plan- och bygglagen. Övriga väsentliga interna regelverk är styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, delegationsordning samt verksamhetens ledningssystem. Bolaget är miljö- och kvalitetscertifierat enligt ISO 14001:2015 och 9001:2015. Bolagets beroende av tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet inom miljöområdet är betydande.

Koncernens ledningsgrupp har genomfört en utvärdering av den interna kontrollen enligt COSO-ramverket.

Definition av internkontroll enligt COSO-ramverket:

Intern kontroll är en process som påverkas av organisationen, ledning och annan personal, och den har utformats i syfte att ge en rimlig försäkran om att organisationens mål uppnås inom följande områden:

- Ändamålsenlig och effektiv verksamhet
- Tillförlitlig redovisning/rapportering
- Efterlevnad av externa och interna regelverk

Utvärderingen genomfördes utifrån COSO-ramverkets komponenter.

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning/övervakning.

Varje kontrollkomponent bedömdes och förstärkningsområden identifierades. Utvärderingen kommer tillsammans med genomförda riskanalyser att lägga grunden för 2019 års internkontrollplan.

Riskhantering

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En övergripande målsättning i riskarbetet är att skapa en fungerande kontroll över bolagets framtida kassaflöden och resultat till en så låg kostnad som möjligt. Samtliga riskexponeringar inom verksamheten definieras och regleras genom policyer, anvisningar och riskbedömningar. Bolaget har en säkerhetsansvarig samt en bolagsjurist för att möta den allt mer komplexa vardagen. Koncernledningen har lyft frågorna och har genomfört en krisövning.

Bolagets risker kan delas in i huvudområdena marknads- och finansiella risker, teknikrisker, politiska och samhällsliga risker, personal & organisation samt IT-infrastruktur.

Marknads- och finansiella risker

De största riskerna i verksamheten är pris- och volymvariationer av bolagets produkter, tjänster och inköp under olika perioder samt kreditrisker. Bolaget hanterar dessa dels genom regelbunden omvärdering och justering av företagets strategier och dels löpande genom driftoptimeringar och utveckling av företagets erbjudande.

Teknikrisker

Området omfattar anläggningsrisker, miljörisker och investeringsrisker. Anläggningsrisker optimeras genom

driftoptimeringar, förebyggande och avhjälpande underhåll, reinvesteringar samt riskreducering genom försäkring av anläggningarna. Miljörisker hanteras genom kontroll, uppföljning och minimering av utsläpp och användning av kemikalier. Genom simuleringar och genomgångar av olika alternativ prövas behov av investeringar för optimal drift och utveckling av verksamheten.

Politiska och samhällsliga risker

Även politiska risker såsom affärsrisker till följd av olika politiska beslut, exempelvis förändringar i lagstiftning och regelverk och samhällsliga trender som rör branschen är omfattande. Dessa hanteras genom en aktiv omvärldsbevakning och justeringar i verksamheten anpassat till bolagets behov.

Personal & organisation, IT-infrastruktur

Löpande analyser och optimeringar av bolagets organisation, medarbetarnas kompetens och IT-infrastruktur görs utifrån strategiska och operationella behov.

Kommunikation med revisorer och lekmannarevisorer

Bolagets revisorer och lekmannarevisorer har utfört granskning enligt gällande regelverk. Företagsledningen har under 2018 haft två möten med revisionen. Vid mötena har revisorerna rapporterat väsentliga iakttagelser från genomförd granskning.

Ärenden som överlämnats till kommunen

Enligt bolagsordning och ägardirektiv ska kommunfullmäktige i Gävle kommun få ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas. Under 2018 har ett ärende överlämnats för fullmäktiges ställningstagande. Det gäller likvidering av ett vilande bolag.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	108 631 535,75
Årets vinst	<u>66 778 337,94</u>
	<u>175 409 873,69</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 1,07 kr per aktie, totalt	64 000 000,00
i ny räkning överförs	<u>111 409 873,69</u>
	<u>175 409 873,69</u>

Resultaträkning	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3, 4	1 144 583	1 058 845	840 458	820 101
Aktiverat arbete för egen räkning		24 494	26 600	24 494	26 600
Övriga rörelseintäkter		<u>2 155</u>	<u>1 840</u>	<u>565</u>	<u>875</u>
Summa rörelsens intäkter		1 171 232	1 087 285	865 517	847 576
Rörelsens kostnader					
Hetvatten, bränsle, elkraft och förnödenheter		-445 907	-390 743	-329 028	-319 424
Övriga externa kostnader	5	-179 406	-164 814	-118 407	-109 446
Personalkostnader	6	-174 142	-163 620	-173 350	-162 954
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-179 539	-198 281	-133 706	-148 569
Övriga rörelsekostnader		<u>-1 772</u>	<u>-63</u>	<u>-1 772</u>	<u>-63</u>
Summa rörelsens kostnader		-980 767	-917 520	-756 263	-740 456
Andel intresseföretags resultat		16 650	27 602	-	-
Rörelseresultat		207 115	197 366	109 254	107 120
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	50 960	10 370
Resultat från andelar i intresseföretag		-7 700	-4 405	-7 700	-5 578
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	4 607	4 831	4 549	4 809
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	<u>-13 584</u>	<u>-17 255</u>	<u>-12 712</u>	<u>-15 913</u>
Summa resultat från finansiella poster		-16 678	-16 829	35 097	-6 312
Resultat efter finansiella poster		190 438	180 536	144 351	100 808
Bokslutsdispositioner	10	-21 000	-20 900	-69 000	-48 900
Skatt på årets resultat	11, 12	<u>-20 129</u>	<u>-30 722</u>	<u>-8 573</u>	<u>-10 792</u>
Årets resultat		149 309	128 914	66 778	41 116
Varav hänförligt till Moderföretagets aktieägare		148 164	127 013	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		1 145	1 901	-	-

Balansräkning	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella					
anläggningstillgångar					
Programvaror	13	1 999	3 503	1 739	2 960
Goodwill	14	444	2 218	-	-
		2 443	5 721	1 739	2 960
Materiella					
anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	15	171 409	170 840	58 031	60 756
Maskiner och andra tekniska	16				
anläggningar		1 619 420	1 541 964	1 393 072	1 288 720
Inventarier	17	12 531	8 592	10 660	8 121
Pågående nyanläggningar	18	70 034	42 851	67 215	39 627
		1 873 394	1 764 247	1 528 978	1 397 224
Finansiella					
anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	19	-	-	132 256	132 256
Andelar i intresseföretag	20	331 281	329 831	237 637	245 337
Andra långfristiga	21				
värdepappersinnehav		2 493	2 493	2 488	2 488
Uppskjuten skattefordran	12	4 779	4 098	841	827
Andra långfristiga fordringar	22	60 375	65 625	60 375	65 625
		398 928	402 047	433 597	446 533
Summa anläggningstillgångar		2 274 765	2 172 015	1 964 314	1 846 717
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Råvaror och förnödenheter		10 376	10 649	-	-
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		106 681	91 910	87 538	75 058
Fordran hos koncernföretag	23	35 381	33 582	31 453	26 945
Elcertifikat		513	506	-	-
Övriga fordringar		8 833	8 920	5 980	5 274
Förutbetalda kostnader och	24				
upplupna intäkter		91 562	84 733	59 951	67 284
		242 970	219 651	184 922	174 561
Summa omsättningstillgångar		253 346	230 300	184 922	174 561
Summa tillgångar		2 528 111	2 402 315	2 149 236	2 021 278

Eget kapital och skulder		Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital					
<u>Bundet eget kapital</u>					
Aktiekapital	25	60 000	60 000	60 000	60 000
Reservfond		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12 000</u>	<u>12 000</u>
		60 000	60 000	72 000	72 000
<u>Fritt eget kapital</u>					
Balanserat resultat	26	-	-	108 632	132 516
Årets resultat		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>66 778</u>	<u>41 116</u>
		0	0	175 410	173 632
Annat eget kapital inkl. årets resultat		<u>1 306 406</u>	<u>1 224 482</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 366 406	1 284 482	247 410	245 632
Innehav utan bestämmande inflytande		46 496	45 051	-	-
Summa eget kapital		1 412 902	1 329 533	247 410	245 632
Obeskattade reserver	27	-	-	961 000	913 000
Avsättningar					
Avsättning för pensioner	4, 28	11 448	12 636	11 448	12 636
Uppskjuten skatteskuld	29	<u>243 967</u>	<u>248 587</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa avsättningar		255 415	261 223	11 448	12 636
Långfristiga skulder					
Skulder till Gävle kommun	30	<u>407 750</u>	<u>483 000</u>	<u>407 750</u>	<u>463 000</u>
Summa långfristiga skulder		407 750	483 000	407 750	463 000
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		5 250	5 250	5 250	5 250
Leverantörsskulder		115 295	94 565	52 533	53 595
Förskott från kunder		251	273	232	246
Skulder till koncernföretag	31	-	-	178 638	158 644
Koncernkredit Gävle kommun	32	218 025	141 762	204 879	133 662
Aktuella skatteskulder		3 206	8 367	873	3 158
Övriga skulder		76 847	46 484	59 491	14 803
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	<u>33 170</u>	<u>31 858</u>	<u>19 732</u>	<u>17 652</u>
Summa kortfristiga skulder		452 044	328 559	521 628	387 010
Summa eget kapital och skulder		2 528 111	2 402 315	2 149 236	2 021 278

Förändringar i eget kapital

Koncernen

	Aktiekapital	Annat eget kapital	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2017-01-01	60 000	1 097 312	1 157 312	43 150	1 200 462
Utdelning	-	-530	-530	-	-530
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
Övriga koncernjusteringar	-	-1 901	-1 901	1 901	-
Årets resultat	-	687	687	-	687
	<u>-</u>	<u>128 914</u>	<u>128 914</u>	<u>-</u>	<u>128 914</u>
Eget kapital 2017-12-31	60 000	1 224 482	1 284 482	45 051	1 329 533
Utdelning	-	-65 940	-65 940	-	-65 940
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-1 445	-1 445	1 445	-
Övriga koncernjusteringar	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	149 309	149 309	-	149 309
	<u>-</u>	<u>149 309</u>	<u>149 309</u>	<u>-</u>	<u>149 309</u>
Eget kapital 2018-12-31	60 000	1 306 406	1 366 406	46 496	1 412 902

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat Resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2017-01-01	60 000	12 000	132 516	204 516
Utdelning	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	41 116	41 116
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>41 116</u>	<u>41 116</u>
Eget kapital 2017-12-31	60 000	12 000	173 632	245 632
Utdelning	-	-	-65 000	-65 000
Årets resultat	-	-	66 778	66 778
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>66 778</u>	<u>66 778</u>
Eget kapital 2018-12-31	60 000	12 000	175 410	247 410

Kassaflödesanalys	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		207 115	197 366	109 254	107 121
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		179 539	198 281	133 706	148 569
Erhållen ränta		4 607	4 831	4 549	4 808
Erlagd ränta		-13 584	-17 255	-12 712	-15 913
Betald inkomstskatt		-25 431	-24 768	-8 587	-11 394
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	34	<u>-12 220</u>	<u>-28 453</u>	<u>426</u>	<u>-938</u>
		340 026	330 002	226 636	232 253
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning/minskning av varulager		273	-190	-	298
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-23 312	-16 088	-10 362	-5 996
Ökning/minskning av rörelseskulder		<u>43 211</u>	<u>-34 800</u>	<u>63 401</u>	<u>-33 435</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		360 198	278 924	279 675	193 120
Investeringsverksamheten					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-287 104	-303 254	-265 935	-284 720
Sålda materiella anläggningstillgångar		<u>83</u>	<u>-</u>	<u>83</u>	<u>-</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-287 021	-303 254	-265 852	-284 720
Kassaflöde efter investeringar		73 177	-24 330	13 823	-91 600
Finansieringsverksamheten					
Amortering av långfristiga skulder		-75 250	-55 250	-55 250	-5 250
Förändring koncernkredit		76 263	88 260	71 217	102 130
Återbetalning av långfristiga fordringar		5 250	5 250	5 250	5 250
Erhållna aktieutdelningar		7 500	7 500	50 960	10 370
Utbetalda aktieutdelningar		-65 940	-530	-65 000	-
Utbetalda koncernbidrag		<u>-21 000</u>	<u>-20 900</u>	<u>-21 000</u>	<u>-20 900</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-73 177	24 330	-13 823	91 600
Årets kassaflöde		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Likvida medel vid årets slut		0	0	0	0

Som likvida medel har betraktats tillgodohavande på koncernkredit Gävle kommun.

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterbolag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intressebolag

Intressebolag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att Koncernen äger mellan 20 procent och 50 procent av röstetalen.

Vid förvärv av intressebolag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterbolag.

Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intressebolaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, anslutningsavgifter samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion

sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom tolv månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade

beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Pensionsplaner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar. Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Programvaror	3-5 år
Goodwill	5-10 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Kontorsbyggnader	50 år
Produktionsbyggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Värmeproduktionsanläggningar	5-50 år
Anläggningar för värmedistribution/kulvertnät	33 år
Anläggningar för värmedistribution/abonnentcentraler	25 år
Anläggningar för eldistribution/nätanläggningar	20-40 år
Vattenkraftanläggningar	5-50 år
Kylproduktionsanläggningar	20 år
Kommunikationsnät	3-25 år
Maskiner	3-15 år
Byggnadsinventarier	10-15 år

Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier	5 år
-------------	------

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs ej. Nedskrivningar på andra immateriella och materiella tillgångar återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Immateriella anläggningstillgångar

Programvaror

Programvaror redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Om det sammanlagda anskaffningsvärdet för en tillgång till mer än 50 procent avser materiell anläggningstillgång redovisas anskaffningskostnaden för programvaran där.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkrämsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när framtida ekonomiska fördelar inte väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter avseende materiella anläggningstillgångar aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga tillkommande utgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämföras med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier som utgör kortfristiga innehav ingår i posten Övriga fordringar och värderas enligt lägsta värdets princip. Långfristiga innehav redovisas under rubriken Immateriella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Finansiella tillgångar och skulder

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från

balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande avdrag med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, det vill säga skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag, filialer, intressebolag eller gemensamt styrda bolag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen provas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i avsättningen för återställande, nedmontering och bortforsling som beror på förändringar av den uppskattade utgiften avseende utflöde av resurser eller diskonteringsräntan förändrar tillgångens anskaffningsvärde. Periodisk förändring av nuvärdet redovisas som en räntekostnad.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Skulder

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och

ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som ansvarsförbindelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Redovisningsprinciper – undantagsregler i juridisk person

Aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterbolag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterbolaget.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Utdelningar från dotterbolag

Utdelningar från dotterbolag intäktsredovisas när moderbolagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intressebolag och gemensamt styrda bolag

I moderbolaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intressebolag redovisas som intäkt.

Varulager

Varulagret värderas till 97 % av anskaffningsvärdet.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. De redovisade kassaflödena omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel utgörs av kassa- och bankmedel.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Not 3 Nettoomsättning exkl. punktskatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Nettoomsättningen per verksamhetsgren:				
Fjärrvärme	498 463	503 580	416 022	417 646
Energiproduktion (el och hetvatten)	332 172	291 719	-	-
Elhandel	232 311	185 580	-	-
Elnät	219 849	208 772	219 849	208 772
Kommunikation och bredband	105 806	103 063	105 806	103 063
Gatubelysning	24 872	24 872	24 872	24 872
Energitjänster	11 563	10 763	11 563	10 763
Kyla	5 533	4 543	5 533	4 543
Övrigt	58 567	53 002	56 813	50 442
Koncernelimineringar	<u>-344 553</u>	<u>-327 049</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Nettoomsättning exkl punktskatter	1 144 583	1 058 845	840 458	820 101
Punktskatter	<u>178 531</u>	<u>135 729</u>	<u>162 443</u>	<u>-</u>
Nettoomsättning	1 323 114	1 194 574	1 002 901	820 101

Not 4 Transaktioner med koncernföretag

	2018	2017
<u>Uppgifter om moderföretaget</u>		
Moderföretaget i den största koncern där Gävle Energi AB är dotterbolag och koncernredovisning upprättas är Gävle Stadshus AB, 556507-1700. Moderföretag i den minsta koncern är Gävle Energi AB.		
<u>Inköp och försäljning i Gävle Energi koncernen mot Gävle Stadshus koncernen</u>		
Inköp	1,4 %	2,4 %
Försäljning	16,4 %	18 %
<u>Inköp och försäljning Gävle Energi koncernen</u>		
Inköp	63 %	63 %
Försäljning	19 %	17 %

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
KPMG AB				
Revisionsuppdraget	228	217	228	217
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	<u>55</u>	<u>52</u>	<u>33</u>	<u>52</u>
Summa	283	269	261	269
Lekmannarevisorer				
Revisionsuppdrag	175	175	175	175

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till				
Kvinnor	50	50	50	50
Män	<u>169</u>	<u>163</u>	<u>169</u>	<u>163</u>
Totalt	219	213	219	213
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktören	2 960	2 816	2 535	2 389
Övriga anställda	<u>113 055</u>	<u>105 699</u>	<u>113 055</u>	<u>105 699</u>
Totala löner och ersättningar	116 015	108 515	115 590	108 088
Sociala avgifter enligt lag och avtal	36 398	34 269	36 311	34 174
Pensionskostnader (varav för styrelse och verkställande direktören 1061 tkr (839))	<u>15 691</u>	<u>15 070</u>	<u>15 691</u>	<u>15 070</u>
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader.	168 104	157 854	167 592	157 332

Avtal om uppsägningstider och pension

För verkställande direktören, tillika koncernchefen, gäller för pension att anställning upphör utan uppsägning vid 65 år. Utöver pension enligt lag åtar sig bolaget att för VD erlägga premie för ITP-försäkring. I övrigt ska företaget teckna och vidmakthålla avtalsförsäkringar vid arbetsskada (TFA) samt gruppliv (TGL). Vid uppsägning av annat skäl än påkallande av pension, gäller tolv månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Koncernen/moderbolag				
Styrelseledamöter	7	28 %	9	22 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12	25 %	12	25 %

Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Programvaror	1 504	1 787	1 221	1 402
Goodwill	1 774	1 774	-	-
Byggnader och markanläggningar	11 741	11 935	3 104	3 060
Maskiner	162 758	181 380	127 876	142 941
Inventarier	<u>1 762</u>	<u>1 405</u>	<u>1 505</u>	<u>1 166</u>
Summa	179 539	198 281	133 706	148 569

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Ränteintäkter	4 607	4 831	4 549	4 809
Summa	4 607	4 831	4 549	4 809

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Räntekostnader	287	70	13	60
Räntekostnader koncernbolag	13 297	17 185	12 699	15 853
Summa	13 584	17 255	12 712	15 913

Not 10 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Överavskrivningar	-	-	-35 000	-20 000
Avsättning till periodiseringsfond	-	-	-13 000	-8 000
Lämnade koncernbidrag	-21 000	-20 900	-21 000	-20 900
Summa	-21 000	-20 900	-69 000	-48 900

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen <u>2018</u>	Koncernen <u>2017</u>	Moderbolaget <u>2018</u>	Moderbolaget <u>2017</u>
Skatt från föregående år	869	12	-	12
Aktuell skatt	-26 298	-24 780	-8 587	-10 769
Uppskjuten skatt	5 300	-5 954	14	-35
Summa	-20 129	-30 722	-8 573	-10 792
Redovisat resultat före skatt	169 437	159 636	75 351	51 908
Skatt enligt gällande skattesats (22 %)	-37 276	-35 120	-16 577	-11 420
Skatt i kommissionsbolag	-1 320	-271	-1 320	-271
Aktieutdelning organisationsaktier	-	-	11 211	2 281
Resultat i intressebolag	3 663	6 330	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader				
- Avskrivning Goodwill	-390	-390	-	-
- Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2 147	-1 406	-1 984	-1 385
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	101	162	70	-
Schablonränta på periodiseringsfond	-54	-39	-17	-9
Korrigeringar från föregående år	869	-	-	-
Skatteeffekt av ändrad skattesats	16 425	12	44	12
Redovisad skattekostnad	-20 129	-30 722	-8 573	-10 792

Not 12 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Avsättning för pensionskostnader	672	754	672	754
Avskrivningar byggnad	269	182	169	73
Elcertifikat	<u>3 838</u>	<u>3 162</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa	4 779	4 098	841	827

Not 13 Programvaror

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	<u>30 319</u>	<u>30 319</u>	<u>28 346</u>	<u>28 346</u>
Utgående anskaffningsvärde	30 319	30 319	28 346	28 346
Ingående avskrivningar	-26 816	-25 029	-25 386	-23 984
Årets avskrivningar	<u>-1 504</u>	<u>-1 787</u>	<u>-1 221</u>	<u>-1 402</u>
Utgående avskrivningar enligt plan	<u>-28 320</u>	<u>-26 816</u>	<u>-26 607</u>	<u>-25 386</u>
Redovisat värde	1 999	3 503	1 739	2 960

Not 14 Goodwill

	Koncernen	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	<u>17 741</u>	<u>17 741</u>
Utgående anskaffningsvärde	17 741	17 741
Ingående avskrivningar enligt plan	-15 523	-13 749
Årets avskrivningar	<u>-1 774</u>	<u>-1 774</u>
Utgående avskrivningar enligt plan	<u>-17 297</u>	<u>-15 523</u>
Redovisat värde	444	2 218

Not 15 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Byggnader och markanläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	379 530	379 477	119 384	119 331
Investeringar	12 060	53	129	53
Försäljningar/utrangeringar	<u>-85</u>	<u>-</u>	<u>-85</u>	<u>-</u>
Utgående anskaffningsvärde	391 505	379 530	119 428	119 384
Ingående avskrivningar enligt plan	-214 797	-202 862	-63 228	-60 168
Försäljningar/utrangeringar	85	-	85	-
Årets avskrivningar	<u>-11 741</u>	<u>-11 935</u>	<u>-3 104</u>	<u>-3 060</u>
Utgående avskrivningar enligt plan	-226 453	-214 797	-66 247	-63 228
Ingående nedskrivningar	<u>-9 774</u>	<u>-9 774</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Utgående nedskrivningar	-9 774	-9 774	0	0
Redovisat värde	155 278	154 959	53 181	56 156
Mark				
Ingående anskaffningsvärde	26 881	26 881	4 600	4 600
Investeringar	<u>250</u>	<u>-</u>	<u>250</u>	<u>-</u>
Utgående anskaffningsvärde	27 131	26 881	4 850	4 600
Ingående nedskrivningar	<u>-11 000</u>	<u>-11 000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Utgående nedskrivningar	-11 000	-11 000	0	0
Redovisat värdet	16 131	15 881	4 850	4 600
Redovisat värde byggnader och mark	171 409	170 840	58 031	60 756
Taxeringsvärden för fastigheter i Sverige	244 609	244 609	27 666	27 666
varav mark	10 116	10 116	6 973	6 973

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	3 557 462	3 255 543	2 622 821	2 346 451
Statliga stöd	68 784	68 586	68 784	68 586
Investeringar	243 884	302 768	235 897	277 908
Årets statliga stöd	-2 360	-198	-2 360	-198
Försäljningar/utrangeringar	-11 454	-1 337	-11 454	-1 337
Justering koncern	-	686	-	-
Tidigare erhållna statliga stöd	<u>-68 784</u>	<u>-68 586</u>	<u>-68 784</u>	<u>-68 586</u>
Utgående anskaffningsvärde	3 787 532	3 557 462	2 844 904	2 622 821
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 794 812	-1 673 912	-1 155 457	-1 068 853
Försäljningar/utrangeringar	10 144	1 337	10 144	1 337
Årets avskrivningar	<u>-127 381</u>	<u>-122 237</u>	<u>-93 498</u>	<u>-87 941</u>
Utgående avskrivningar enligt plan	-1 912 049	-1 794 812	-1 238 811	-1 155 457
Ingående nedskrivningar	-220 686	-161 540	-178 644	-123 641
Omklassificeringar	-	-3	-	-3
Årets nedskrivning	<u>-35 377</u>	<u>-59 143</u>	<u>-34 377</u>	<u>-55 000</u>
Utgående nedskrivningar	<u>-256 063</u>	<u>-220 686</u>	<u>-213 021</u>	<u>-178 644</u>
Redovisat värde	1 619 420	1 541 964	1 393 072	1 288 720

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 2 360 (198)

Not 17 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	23 486	18 941	18 399	13 854
Försäljningar/utrangeringar	-718	-	-718	-
Investeringar	6 252	4 545	4 596	4 545
Årets statliga stöd	<u>-167</u>	<u>-</u>	<u>-167</u>	<u>-</u>
Utgående anskaffningsvärde	28 853	23 486	22 110	18 399
Ingående avskrivningar enligt plan	-14 894	-13 492	-10 278	-9 115
Försäljningar/utrangeringar	333	-	333	-
Omklassificeringar	-	3	-	3
Årets avskrivningar	<u>-1 762</u>	<u>-1 405</u>	<u>-1 505</u>	<u>-1 166</u>
Utgående avskrivningar enligt plan	<u>-16 323</u>	<u>-14 894</u>	<u>-11 450</u>	<u>-10 278</u>
Redovisat värde	12 530	8 592	10 660	8 121

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 167 (0)

Not 18 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	42 851	46 828	39 627	37 274
Under året nedlagda kostnader	289 828	304 589	268 658	286 056
Under året statliga bidrag	-2 724	-1 398	-2 724	-1 398
Under året genomförda omfördelningar	<u>-259 921</u>	<u>-307 168</u>	<u>-238 346</u>	<u>-282 305</u>
Redovisat värde	70 034	42 851	67 215	39 627

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 2 724 (1 398)

Not 19 Andelar i koncernföretag

<u>Moderbolaget</u>	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>
Gävle Energisystem AB	556502-9096	Gävle
Gävle Kraftvärme AB	556527-3512	Gävle
Bionär Närvärme AB	556678-4160	Gävle
Hedesunda Elförsäljning AB	556528-0798	Gävle

Moderbolaget	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Redovisat värde 2018	Redovisat värde 2017
Gävle Energisystem AB	95	95	4 750	13 781	13 781
Gävle Kraftvärme AB	100	100	50 000	70 000	70 000
Bionär Närvärme AB	59	59	153 169	48 375	48 375
Hedesunda Elförsäljning AB	100	100	1 000	<u>100</u>	<u>100</u>
Redovisat värde				132 256	132 256

	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	132 256	132 256
Årets förändring	<u>-</u>	<u>-</u>
Redovisat värde	132 256	132 256

Not 20 Andelar i intresseföretag

<u>Koncernen/Moderbolaget</u>	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>
Bomhus Energi AB	556793-5217	Gävle
Gästrike Ekogas AB	556036-0785	Gävle

Koncernen/Moderbolaget	Kapital- andel %	Rösträttsandel %	Redovisat värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget
Bomhus Energi AB	50	50	320 144	226 500
Gästrike Ekogas AB	49	49	<u>11 137</u>	<u>11 137</u>
Summa			331 281	237 637

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderbolaget</u>	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	329 831	314 134	245 337	250 915
Justering	-	1 173	-	-
Nedskrivningar	-7 700	-5 578	-7 700	-5 578
Utdelningar	-7 500	-7 500	-	-
Resultat intressebolag	<u>16 650</u>	<u>27 602</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Redovisat värde	331 281	329 831	237 637	245 337

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	<u>2 493</u>	<u>2 493</u>	<u>2 488</u>	<u>2 488</u>
Redovisat värde	2 493	2 493	2 488	2 488

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	65 625	70 875	65 625	70 875
Amortering	<u>-5 250</u>	<u>-5 250</u>	<u>-5 250</u>	<u>-5 250</u>
Redovisat värde	60 375	65 625	60 375	65 625

Not 23 Fordringar hos koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Fordringar hos Gävle kommun	9 538	6 900	8 994	5 575
Fordringar hos bolag i Gävle Stadshus AB koncernen	<u>25 843</u>	<u>26 682</u>	<u>22 459</u>	<u>21 370</u>
Redovisat värde	35 381	33 582	31 453	26 945

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Upplupen intäkt försäljning el	26 841	16 443	-	-
Upplupen intäkt försäljning elnät	1 229	5 151	1 229	5 151
Upplupen intäkt fjärrvärme	51 920	49 439	51 920	49 439
Förutbetalda pensionskostnad	251	1 004	251	1 004
Förutbet kostnader elcertifikat	2 307	346	-	-
Övriga poster	<u>9 014</u>	<u>12 350</u>	<u>6 551</u>	<u>11 690</u>
Redovisat värde	91 562	84 733	59 951	67 284

Not 25 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 60 000 st aktier med kvotvärde 1 000 kr.

Not 26 Förslag till resultatdisposition

2018-12-31

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	108 632
Årets resultat	<u>66 778</u>
	175 410

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägaren utdela 1,07 kr/aktie	64 000
i ny räkning överförs	<u>111 410</u>
	175 410

Not 27 Obeskattade reserver

2018-12-31

2017-12-31

Akkumulerade överavskrivningar	927 000	892 000
Akkumulerad avsättning till periodiseringsfond	<u>34 000</u>	<u>21 000</u>
Summa	961 000	913 000

Not 28 Avsättning för pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Avsättning vid periodens ingång	12 636	13 637	12 636	13 637
Årets förändringar	<u>-1 188</u>	<u>-1 001</u>	<u>-1 188</u>	<u>-1 001</u>
Redovisat värde	11 448	12 636	11 448	12 636

Bolaget har tryggt pensionsutfästelserna dels genom skuldföring under rubriken Avsättningar för pensioner och dels genom en försäkringslösning.

Not 29 Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Övervärde byggnad	1 165	1 348
Elcertifikat	30	68
Skattemässiga överavskrivningar	221 575	232 233
Avsättning till periodiseringsfond	<u>21 197</u>	<u>14 938</u>
Redovisat värde	243 967	248 587

Not 30 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Lånen förfaller till betalning				
Mellan ett till fem år	344 750	414 750	344 750	394 750
Senare än fem år	<u>63 000</u>	<u>68 250</u>	<u>63 000</u>	<u>68 250</u>
Summa	407 750	483 000	407 750	463 000

Not 31 Skulder till koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Skulder till bolag i Gävle Energi koncernen	-	-	178 638	158 644
Summa	0	0	178 638	158 644

Not 32 Koncernkredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Beviljat belopp på checkräkningskrediten uppgår till	290 000	205 000	250 000	175 000

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Upplupen värmeleverans	7 609	8 696	-	-
Upplupna semesterlöner	6 448	6 104	6 448	6 104
Upplupna sociala avgifter	2 019	1 918	2 019	1 918
Övriga poster	<u>17 094</u>	<u>15 140</u>	<u>11 265</u>	<u>9 630</u>
Summa	33 170	31 858	19 732	17 652

Not 34 Ej likviditetspåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Tilldelade elcertifikat	4 011	3 349	-	-
Skuld elcertifikat	-7	-3 261	-	-
Förändring avsättning till pensioner	-1 188	-1 001	-1 188	-1 001
Realisationsvinster-förluster	1 614	62	1 614	63
Resultatandel i intresseföretag	<u>-16 650</u>	<u>-27 602</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa	-12 220	-28 453	426	-938

Not 35 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>	<u>2018-12-31</u>	<u>2017-12-31</u>
Borgen för intressebolag	63 000	73 500	63 000	73 500

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2019-05-23 för fastställelse.

Gävle 2019-02-19


Erik Holmestig
Ordförande


Sara Astner
Vice ordförande


Inger Schörling


Margaretha Hofvenstam


Anders Fogeus


Lili André

Patrik Lindholm




Håkan Jönsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-04-08

KPMG AB


Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gävle Energi AB, org. nr 556407-2501

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gävle Energi AB för år 2018 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 5-19.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 5-19. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 5-19. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi,

förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är



otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gävle Energi AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 5-19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Falun den 8 april 2019

KPMG AB


Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor

Lekmannarevisorerna
i Gävle Energi AB

Till årsstämman i
Gävle Energi AB
Org.nr: 556407-2501

GRANSKNINGSRAPPORT för år 2018

Vi, av kommunfullmäktige i Gävle kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Gävle Energi ABs verksamhet.

I vårt arbete har vi anlitat sakkunniga från Gävle kommuns revisionskontor. Samplanering har skett med bolagets auktoriserade revisor.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

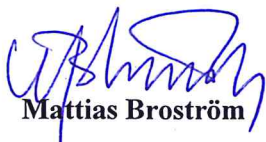
Lekmannarevisorerna ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av årsstämman fastställda ägardirektiv.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Gävle 2019-04-25


Mattias Broström


Mimmi Edin


Björn Frankson


Tage Gardfjell


Erik Olsson


Arne Øvreliid

KOMMUNREVISIONEN

Gävle kommun, 801 84 GÄVLE, Besöksadress Drottninggatan 22

Tfn 026-17 80 00 (vx), Fax 026-18 43 87

kommunrevisionen@gavle.se



Organisationsnummer: 556407-2501
Förrådsgatan 6, Box 783, 801 29 Gävle, 026-17 85 75
kundservice@gavleenergi.se, www.gavleenergi.se

